AMELAF | Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

# Síntesis Informativa
# AMELAF

**amelaf.org.mx**

**AMELAF**
**Juan de Villafranca**

**@amelaf**
**@devillafranca**

**Martes 17 de noviembre de 2026**

## I.- Información General Relevante

### Presenta Sheinbaum ruta de México al 2030

Redacción
(20261117), El Financiero, Página Dos,PP-2,Nota Informativa
En China, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró a empresarios globales que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo. En el marco de APEC, presentó el Plan México, que contempla de 2024 al 2030 una inversión pública, mixta y privada en infraestructura por 432 billones de dólares. Al participar en el Foro CEO Summit en Shenzhen, la mandataria destacó que, de acuerdo con estimaciones del Banco Mundial, más de 17 millones de personas han salido de la pobreza desde 2018 hasta el 2026, lo cual representa, dijo, el mayor crecimiento de la clase media en toda la historia de México.

### Agenda reuniones con Xi y Carney

Staff
(20261117), Reforma, Primera,7,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum tenía previsto reunirse durante la madrugada con el mandatario de China, Xi Jinping, y el primer ministro de Canadá, Mark Carney. La bilateral con el Presidente chino estaba programada a las 2:00 horas, tiempo del centro de México (16:00 horas, tiempo local de Shenzhen), en medio de las tensiones por las medidas arancelarias mexicanas a importaciones de países sin tratado comercial. Al salir ayer de una convivencia con connacionales en un restaurante, Sheinbaum fue cuestionada sobre la agenda con Xi Jinping.

## Deja Seade Embajada y se incorpora al FMI

Staff

(20261117), Reforma, Primera,7,Nota Informativa

Jesús Seade dejará su cargo como Embajador de México en China para incorporarse al directorio ejecutivo del Fondo Monetario Internacional (FMI), tras ser propuesto por la Presidenta Claudia Sheinbaum. Cuestionado por la prensa sobre su nueva encomienda, Seade detalló que representará a México y a otras ocho naciones. El 13 de julio de 2021, el Senado de la República ratificó a Seade como Embajador Extraordinario y Plenipotenciario ante la República Popular China, y el 8 de octubre de ese año presentó las copias de estilo de sus caitas credenciales ante el Ministerio de Relaciones Exteriores chino.

## "Revolucionaria" reunión de Putin, Xi y Trump: China

Roberto González Amador

(20261117), La Jornada, Economía,PP-16,Nota Informativa

El gobierno chino calificó ayer "de importancia revolucionaria" el encuentro que esta semana sostendrán los presidentes Xi Jinping, de China; Vladimir Putin, de Rusia, y Donald Trump, de Estados Unidos, en el marco de la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico. Los tres mandatarios mantendrán "un intercambio profundo de opiniones sobre la salvaguarda de la paz mundial y la posibilidad de la estabilidad estratégica en las relaciones entre grandes países", declaró Mao Ning, portavoz de la cancillería china.

## Detecta INE anomalías por 43 mdp en juntas estatales

Pedro Villa y Caña

(20261117), El Universal, Nación,PP-6,Nota Informativa

En los últimos dos años, en las Juntas Distritales Ejecutivas del INE en Tabasco, Nuevo León, Guerrero y Tlaxcala auditorías internas hallaron irregularidades en la entrega de contratos y pagos por aclarar que suman más de 43 millones de pesos, así como violaciones a la Ley General de Transparencia, al no haber hecho públicos los contratos. En informes finales de fiscalizaciones de 2025, hechos públicos este año, el Órgano Interno de Control del INE encontró, por ejemplo, diversas anomalías en la Junta Distrital Ejecutiva de NL, entre ellas, montos por aclarar que sumaron más de 34 millones de pesos por diferencias en estados de cuenta bancarias, así como "pagos cuestionables" por servicios contratados.

## Desmanteló Taddei al INE en tres años

Aurora Zepeda Rojas

(20261117), Excélsior, Primera-Nacional,PP-4,Nota Informativa

De acuerdo con un cotejo de las nóminas de 2023 y 2026, durante los tres años de gestión de Guadalupe Taddei se sustituyó a 71.44 por ciento de los mandos medios y altos del INE, 80.95 por ciento del Servicio Profesional Electoral sin vocalía y 44.59 por ciento de la plantilla operativa de oficinas centrales. La información señala que estos cambios desplazaron a personal con décadas de experiencia y profesionalización para incorporar perfiles afines a la expresidenta. Asimismo, el programa de retiro voluntario registró más de mil 500 bajas entre 2024 y 2025.

## Evalúan en caravana quedarse en México

Mariana Morales

(20261117), Reforma, Nacional,PP-4,Nota Informativa

En medio de advertencias de que no podrán llegar ni a Oaxaca y de que, de cruzar a Estados Unidos, serán tratados sin clemencia por el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE), integrantes de la caravana migrante "Dios con Nosotros" valoran si sería mejor quedarse a trabajar en México. Luego de caminar de Escuintla a Mapastepec, donde llegaron ayer a la una de la madrugada tras recorrer 35 kilómetros, los migrantes decidieron descansar todo el lunes en el sur de Chiapas. En Mapastepec fue donde algunos se enteraron de que el presidente estadounidense Donald Trump advirtió que, si México los deja avanzar, le impondrá al país más aranceles. "En Chiapas vemos poco trabajo, nos gustaría llegar a Monterrey o Ciudad de México, en mi caso me gustaría quedarme en Querétaro", dijo la salvadoreña Vanesa García.

## Con registros a 2026, hay 58 grupos criminales en México

Liliana Estevez

(20261117), Milenio Diario, Justicia,PP-6-7,Nota Informativa

En México operan al menos 58 agrupaciones criminales, entre cárteles, facciones, brazos armados y células delictivas con presencia local, de acuerdo con documentos oficiales de seguridad y reportes de fiscalías con corte a octubre de 2026. Asimismo, el Gabinete de Seguridad distingue tres niveles de agrupaciones delictivas. En el primero se encuentran las grandes organizaciones criminales, con capacidad de tráfico internacional, control de rutas fronterizas y operación de laboratorios clandestinos. El segundo corresponde a grupos regionales, con dominio de mercados ilícitos y capacidad para ejercer violencia en determinadas entidades. En el tercero aparecen las células criminales y bandas locales, muchas de ellas surgidas de fracturas internas o convertidas en brazos armados que operan principalmente en municipios, donde disputan actividades como el "narcomenudeo" y la extorsión.

## México es cuarto lugar de la APEC en exportación de bienes tecnológicos

Roberto Morales

(20261117), El Economista, Primer Plano,PP-4,Nota Informativa

México ocupó el cuarto lugar en el foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en cuanto a la participación de bienes manufacturados de tecnología media y alta dentro del total de sus exportaciones de productos en 2025. La participación de México en este indicador fue de 70.6%, superada por Taiwán (81.9%), Hong Kong (77.9%) y Corea del Sur (75.6%). En la participación de bienes manufacturados de tecnología media y alta dentro del total de sus exportaciones de productos en 2025, México quedó por delante de China (61.6%), Estados Unidos (46.5%) y Canadá (31.7%).

**El Papa supera con creces su viaje por Sudamérica**
AFP
(20261117), El Heraldo de México, Orbe,PP-36,Nota Informativa
León XIV partió de regreso a Roma, tras celebrar una multitudinaria misa en Lima, su despedida de una emotiva gira por Sudamérica que disipó dudas sobre su recuperación de una cirugía de cáncer y puso de relieve la prioridad de justicia social de su joven papado. En el último día de su viaje, visitó un hogar de ancianos en la ciudad portuaria de Callao. Después se dirigió a la base aérea Las Palmas, en la capital peruana, donde ofició una misa a la que asistieron 1.5 millones de personas, según el Vaticano. León XIV llegó a Perú el pasado miércoles. Lo recibieron unos tres millones de fieles en las calles de Lima, un tercio de la población de la capital.

## III. Notas Relevantes del Sector Farma

### Birmex

**NOTA RELEVANTE**

**Historias de Reportero / Los hermanos Ulloa y el negocio político de las medicinas**
Carlos Loret de Mola
(20261117), El Universal, Primera,8,Columna
Carlos Ulloa Pérez es muy amigo de Claudia Sheinbaum desde tiempos universitarios. Es tan cercano a ella y su familia que Ulloa fue uno de los dos de confianza que acompañaban a Ímaz, el ex de Sheinbaum, a los juzgados durante el proceso judicial que se le siguió por los videoescándalos de Carlos Ahumada. Cuando se volvió presidenta, le encargó la delicada tarea de resolver el desabasto de medicamentos. Lo nombró al frente de Birmex, el laboratorio farmacéutico del gobierno. Carlos Ulloa no ha logrado resolver el desabasto de medicinas. Pero su hermano, Gerardo Ulloa Pérez, está haciendo un gran negocio político con eso (...) Así que mientras Carlos Ulloa ha fallado en las compras consolidadas de medicinas, ha anulado licitaciones, su hermano Gerardo instala en Neza consultorio médico, con servicios de optometrista y hasta fisioterapia para atraer a los votantes y que lo apoyen en su aspiración política (...)

## IMSS-Bienestar

### Desabasto de medicamentos en Tlaxcala al 38%, con 300 claves sin surtir

Rubén Hernández

(20261116), Quadratín Tlaxcala Online, Salud,,Nota Informativa

El desabasto de medicamentos en Tlaxcala alcanzó el 38 por ciento a nivel estatal y 300 claves farmacológicas sin surtir, cifras oficiales de la Secretaría de Salud (Sesa) estatal del tercer trimestre 2026. De acuerdo con registros del Sistema de Monitoreo al Cumplimiento de Abasto de Insumos para la Salud, al corte del 3 de julio de este 2026 quedaron pendientes 85 mil 240 piezas de un total de 354 mil 888 solicitadas por el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y del IMSS Bienestar de Tlaxcala. Por tanto, del total de piezas no entregadas, 77 mil 728 correspondieron al IMSS, mientras que 7 mil 512 para el IMSS Bienestar, de ahí que los medicamentos con mayor rezago se encontraron la paroxetina con 37 mil piezas no surtidas, así como la sertralina con 41 por ciento no entregadas en el IMSS.

### Veracruz tendrá plataforma propia para controlar inventario de medicamentos del IMSS-Bienestar

Redacción

(20261116), Agencia de Noticias RTV Online (Veracruz), Veracruz,,Nota Informativa

La gobernadora Rocío Nahle, indicó que después de su visita al almacén general de medicamentos del IMSS Bienestar, comentó que se encuentra con abasto suficiente de medicinas. Señaló que se está trabajando en un sistema de cómputo administrativo que llevará el inventario de medicamento, el cual indicará el faltante de los insumos, por lo que, indicó que a finales de diciembre se prevé recibir la primera etapa de la plataforma estatal conectada al Sistema de Administración y Control de Inventarios de Abasto (SACIA). Señaló que el Cecan ya cuenta con cuatro aceleradores lineales en operación para tratamientos de radioterapia.

### El doble de consultas especializadas, entre avances de IMSS-Bienestar: Svarch

Andrea Becerril

(20261116), La Jornada Online, Política,,Nota Informativa

En entrevista con La Jornada, su director, Alejandro Svarch Pérez, detalla los 12 puntos de ese proyecto, que van desde la certeza laboral a sus más de 118 mil trabajadores, la contratación "histórica" de nuevo personal médico y paramédico, la compra de equipos de alta tecnología para sus hospitales, digitalización de todo el sistema, el abasto garantizado de medicamentos, renovación de la vieja infraestructura y el trato humano y digno a los pacientes. Punto toral del proyecto, expuso, es fortalecer las "rutas de la salud", que han sido muy exitosas, porque es una cadena propia de distribución de medicamentos que permite acercar fármacos de alta tecnología al primer nivel de atención y que, en el caso de los oncológicos, se prevé que el abasto llegue a 97 por ciento. Con toda la cadena de suministro digitalizada, se planea distribuir 100 millones de piezas.

## IMSS

### Agonizan pacientes del IMSS de Zapata por falta de especialistas y medicamentos

Redacción

(20261116), Código San Luis Online (San Luis Potosí), SLP Titulares,,Nota Informativa

Pacientes, familiares y trabajadores del Hospital General de Zona No. 1 del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), en San Luis Potosí, denunciaron deficiencias en la atención médica debido a la presunta falta de especialistas, medicamentos y materiales indispensables para realizar diversos procedimientos. Una de las principales preocupaciones se concentra en el servicio de nefrología, donde, de acuerdo con los testimonios, la ausencia de médicos especializados y el desabasto de insumos para hemodiálisis han complicado la atención de personas con enfermedades renales que requieren tratamientos periódicos. Trabajadores de las áreas médica y de enfermería afirmaron que las carencias se agravaron desde agosto y que actualmente existen dificultades para conseguir materiales básicos, incluidos guantes necesarios para realizar sus actividades cotidianas.

## Otras Organizaciones del Sector

### Pulpo Político / Imperan oligopolios de proveedores en todo el gobierno

Marco Antonio Flores

(20261117), Revista Impacto, Revista,PP-1-3,Columna

Los avances que se habían logrado en la administración pública federal en materia de transparencia, competencia y combate a la corrupción, se frenaron a partir de 2018, con la desaparición de la Cofece, el INAI, así como dejar en el olvido al Sistema Nacional Anticorrupción que, si bien no eran la panacea, sí eran perfectibles y el único camino para combatir la corrupción a través de mecanismos institucionales y no sólo con discursos llenos de demagogia y mentiras (...) En el sector salud se intentaron realizar compras consolidadas, sin embargo, se descuidó la logística de distribución y se provocó el mayor desabasto en la historia del sector. Recuérdese la fallida de la "Megafarmacia", un fracaso de AMLO. Todo resultó en un enredo logístico para las instituciones participantes: IMSS, ISSSTE, IMSS-Bienestar, Secretaría de Salud, Birmex, Pemex, entre otras. Aún no se acaban de proveer miles de claves de medicamentos (incluyendo oncológicos, vacunas, tratamientos para diabetes, VIH y materiales de curación) (...)

### Reitera Trump amago de fuertes aranceles" por avance de caravana

Elizabeth Hernández

(20261117), La Razón, México,8,Nota Informativa

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, reiteró su amenaza de imponer fuertes aranceles a México si el Gobierno de Claudia Sheinbaum no frena las caravanas migrantes que avanzan por Chiapas. El contingente "Dios con Nosotros, el Señor nos Protege", integrado por más de mil 200 personas, en su mayoría hondureñas, llegó a Mapastepec tras recorrer 140 kilómetros desde Suchiate. La Presidenta descartó recurrir a la fuerza y señaló que las autoridades brindan ayuda humanitaria, información y alternativas para un retorno seguro, con respeto a los derechos humanos. Por su parte, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, aseguró que las negociaciones comerciales con Estados Unidos continúan sin cambios para reducir o eliminar aranceles a productos mexicanos.

## Pega sarampión a embarazadas

The nyt news service
(20261117), Reforma, Internacional,14,Nota Informativa
Más de 100 mujeres embarazadas y al menos 13 recién nacidos se han contagiado de sarampión en Estados Unidos durante los últimos dos años, según científicos de los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades. Un estudio documentó que casi una cuarta parte de las 112 mujeres embarazadas infectadas fueron hospitalizadas por complicaciones como neumonía e insuficiencia respiratoria; además, se registraron partos prematuros y dos abortos. Expertos advirtieron que las embarazadas tienen mayor probabilidad de desarrollar complicaciones graves y hasta 10 veces más riesgo de morir por sarampión; la mayoría de las mujeres analizadas no estaban vacunadas. Las autoridades sanitarias estatales reportaron más de 5 mil casos y 10 fallecimientos durante este año, mientras investigadores estudian las consecuencias de las infecciones en recién nacidos y las posibles afectaciones a largo plazo. La vacunación continúa siendo una medida fundamental de prevención; el texto no menciona medicinas específicas para tratar la enfermedad.

# IV Columnas Políticas y Financieras

## Templo Mayor

F. Bartolomé
(20261117), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna
Vaya que traen cortitos a los gobernadores afiliados a la 4T. Les han dictado desde Palacio Nacional qué decir y cómo decirlo alrededor de distintos temas, aunque el principal por ahora es la crisis de corrupción en el INE. Los gobernadores, muy obedientes, han lanzado desde sus cuentas oficiales, por ejemplo, los mensajes donde deslindan a Morena de Guadalupe Taddei. Cuentan que la molestia de Palacio con varios mandatarios viene desde que se les convocó a un Consejo Nacional de Morena y aunque acudió la mayoría, solo permanecieron hasta el final de la sesión cuatro y el resto se desentendió de la línea del partido. Uno de los más enojados con las decisiones del centro es Víctor Manuel Castro, de Baja California Sur, junto con Lorena Cuéllar, de Tlaxcala, ambos inconformes con las designaciones de los candidatos a sucederlos en las gubernaturas, siendo ellos de los más castigados (…)

## Trascendió

Sin autor
(20261117), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
Que en la Fiscalía General de la República, que encabeza Ernestina Godoy, han decidido guardar silencio sobre el número de carpetas de investigación abiertas a raíz del escándalo de corrupción y de conflicto de interés en el Instituto Nacional Electoral que dirigía Guadalupe Taddei, cuyo paradero, por cierto, se desconoce, al igual que el de sus socios, los hermanos Hernández Casillas (…)

## Bajo Reserva

Sin autor

(20261117), El Universal, Primera,2,Columna

Nos cuentan que después de que la semana pasada se canceló la emisión de la convocatoria para elegir a la nueva presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE), hay voces dentro de la bancada de Morena en la Cámara de Diputados que afirman que sería mejor que la presidenta provisional, Blanca Cruz, se quede y organice la elección de 2027, luego de la salida abrupta de Guadalupe Taddei (...) Mientras, tratarán de seguir empujando la hasta hoy fallida campaña para tratar de culpar a Lorenzo Córdova (...) no se dan cuenta que entre más cavan más se hunden.

## Frentes Políticos

Sin autor

(20261117), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Claudia Sheinbaum llegó a Shenzhen en un momento en que México necesita defender sus intereses sin quedar atrapado en la rivalidad entre Washington y Pekín. Su presencia en APEC es una decisión estratégica para ampliar mercados, atraer inversiones y fortalecer la autonomía económica del país. Con Estados Unidos como principal socio comercial, México también tiene razones para profundizar la cooperación con China en infraestructura, tecnología y energías renovables (…)

## Rayuela

Sin autor

(20261117), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

A este paso, para visitar las colonias Juárez, Roma y Condesa se necesitará visa.

## Rozones

Sin autor

(20261117), La Razón, La Dos,2,Columna

Dicen que el senador Gerardo Fernández Noroña ya encontró otra oportunidad de robar cámara y ésa fue tomar partido en el pleito que traen Morena y el PT en Michoacán, donde su correligionario, el senador Raúl Morón, no está de acuerdo con la designación del exfiscal estatal Carlos Torres Piña como coordinador del movimiento en la entidad —o virtual candidato a la gubernatura—. Noroña, nos cuentan, muy quedabién con Morón, pidió repetir la encuesta que le dio el gane al exfiscal. Dijo que su amigo ya fue despojado antes de sus aspiraciones políticas y aseguró que él "y nadie más" será el bueno en el proceso electoral del próximo año. Nos hacen ver que asumir esta postura no sólo pone a Noroña en uno de los flancos de esta trama, sino también contra la propia dirigencia guinda —contra la que está atizando a las bases moronistas—, ¿lo habrá considerado? (…)

## Estrictamente Personal / Los China men

Raymundo Riva Palacio
(20261117), El Financiero, Nacional,PP-38,Columna
De manera sorpresiva, el embajador en China, Jesús Seade, fue removido de su cargo y se incorporará al Fondo Monetario Internacional, donde será el representante de México y ocho países como uno de sus 24 directores ejecutivos. El cambio de Seade fue anunciado por la presidenta Claudia Sheinbaum en su primer día de actividades como parte de su participación en la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, la APEC, en Shenzhen (...) Sheinbaum había decidido en agosto ir a China para, como planteaban sus asesores, sustituir a Estados Unidos con esa nación, pero luego tuvo dudas en viajar a la cumbre de la APEC y finalmente confirmó su participación, pero con un mensaje dirigido a la Casa Blanca: la prioridad de México y su principal integración, es con América del Norte (...)

## Historias de Reportero / Los hermanos Ulloa y el negocio político de las medicinas

Carlos Loret de Mola
(20261117), El Universal, Primera,8,Columna
Carlos Ulloa Pérez es muy amigo de Claudia Sheinbaum desde tiempos universitarios (…) Cuando se volvió presidenta, le encargó la delicada tarea de resolver el desabasto de medicamentos. Lo nombró al frente de Birmex, el laboratorio farmacéutico del gobierno. Carlos Ulloa no ha logrado resolver el desabasto de medicinas. Pero su hermano, Gerardo Ulloa Pérez, está haciendo un gran negocio político con eso. Tan es cierto que no hay medicinas, que él lucra políticamente con esa necesidad y las regala en campaña. Gerardo Ulloa Pérez es diputado federal de Morena y quiere ser presidente municipal de Ciudad Nezahualcóyotl (…) Así que mientras Carlos Ulloa ha fallado en las compras consolidadas de medicinas, ha anulado licitaciones, su hermano Gerardo instala en Neza consultorio médico (…) para atraer a los votantes y que lo apoyen en su aspiración política (…) Hay que tener un nivel muy elevado de crueldad para hacer campaña desde Morena regalando medicinas cuando el régimen morenista es el culpable del desabasto de medicamentos (…)

## Jaque Mate / Gasolina cara

Sergio Sarmiento
(20261117), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna
La secretaria de Energía, Luz Elena González Escobar, sostuvo el 12 de noviembre ante la Comisión de Energía del Senado que a México no le afectó el cierre del estrecho de Ormuz: "Esta crisis que se está viviendo a nivel internacional no la sufrimos de manera directa los y las mexicanos. ¿Por qué? Porque fortalecimos nuestra soberanía... Aquí no se dio el incremento de precios que se dio en Europa y que se dio en Estados Unidos por los combustibles. Aquí controlamos la inflación debido a que fortalecimos a Petróleos Mexicanos y estamos produciendo más combustibles" (…) Este involuntario "acuerdo voluntario" impide a los gasolineros vender la gasolina regular (Magna) por arriba de los 24 pesos por litro. Aunque el gobierno dice que el acuerdo es voluntario, la Procuraduría Federal del Consumidor monitorea los precios, exhibe a quienes rebasan los topes y amenaza a los expendedores con represalias si no se ajustan a los límites. (…)

## 365 días / Qué flojera eso de cambiar pañales

Ciro Gómez Leyva
(20261117), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna
De acuerdo con el Artificial Intelligence Index Report 2026 de la Universidad de Stanford, Estados Unidos tenía 5 mil 427 centros de datos (data centers); Alemania, 529; Reino Unido, 523; México, 173, lo que nos ubicaba en el sitio 12 del mundo. El problema es que, según distintas estimaciones, 40% de esos centros en Estados Unidos y Europa tienen capacidad para la inteligencia artificial (IA), mientras que México sólo cuenta con el de Amazon Web Services, uno más en marcha y otro en fase de aprobación. Estamos en pañales en el universo de esas fábricas de procesamiento de información de extraordinaria potencia, por las que pasan buscadores, páginas web, redes sociales, servicios de streaming, datos de empresas y bancos y, desde luego, aplicaciones de IA. México no es atractivo para atraer esa inversión estratégica. Y menos lo será si persiste el increíble atraso normativo y regulatorio en que se hunde el país. ¿Sabemos qué sistemas de IA utilizan nuestras instituciones? ¿Quién autoriza su incorporación? ¿Qué información procesan? ¿Quién verifica sus resultados? Se han presentado más de 80 iniciativas: ninguna se ha traducido en un marco específico de leyes, autoridades y obligaciones (…)

## Astillero

Julio Hernández López
(20261117), La Jornada, Política,10,Columna
Las aguas morenistas siguen revueltas en algunos de los estados en que se elegirá gobernador el año próximo. La dupla directiva nacional, Ariadna Montiel y Citlalli Hernández, pareciera dispuesta a no permitir la caída de ninguna "coordinatura" (coordinación equivalente a candidatura), pero en Chihuahua, Nuevo León y Michoacán, principalmente, la división interna, aunque fuera minoritaria, avanza (...) En el fondo, la disputa por las postulaciones a la gubernatura, las presidencias municipales, la de Ciudad Juárez ya asignada a dedo compensatorio a Andrea Chávez, y las diputaciones, es una expresión de la disputa entre Palacio Nacional y la dirigencia nacional de Morena contra el grupo transexenal de Adán Augusto. Más allá de los discursos y las declaraciones a la prensa: ¿Pérez Cuéllar trabajará por la victoria o por la derrota de Andrea Chávez? ¿Y ella, a su vez? (...)

## Pensándolo Bien / Todos somos corruptos, estrategia equivocada en el INE

Jorge Zepeda Patterson
(20261117), Milenio Diario, Política,PP-15,Columna
Quien va adelante en el marcador y es el previsible ganador en una competencia tendría que ser el más interesado en que las decisiones del árbitro merezcan credibilidad. Después de todo es la autoridad que legitimara el triunfo. Por lo mismo, me parece una defensa equivocada que, ante el escándalo que sacude al INE, la Presidenta haya concentrado su estrategia en mostrar que este organismo siempre ha sido corrupto. En cierto sentido, al repartir el lodo sobre los otros y seguir insistiendo en ello, paradójicamente lo que está haciendo Morena es abonar a la noción sostenida por sus malquerientes de que en materia de corrupción, los de ahora son iguales a los anteriores.

Una estrategia equivocada porque, incluso si le resulta, todos salen dañados, en particular la fuerza que va ganando las elecciones (…)

## Capitanas

Sin autor
(20261117), Reforma, Negocios,3,Columna
La Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (Amexhi) quedó sin director ayer. Merlín Cochran, quien estuvo al frente de la dirección general por casi ocho años, anunció su salida. Su estancia al frente de la dirección de la Asociación estuvo marcada por la cancelación de las rondas petroleras, buscando proteger los contratos adjudicados en el proceso que se dio de 2015 a 2018, así como un diálogo institucional restringido por el cambio de la política en hidrocarburos y la salida de varias empresas que renunciaron a los bloques exploratorios o cambios en sus estrategias en el País. A principios de 2019, el organismo contaba con alrededor de 40 socios, y a su salida se queda con apenas 28, sin que haya claridad sobre si las empresas que salieron podrían regresar, pues los contratos mixtos que impulsó Pemex, que capitanea Juan Carlos Carpio Fregoso, eran atractivos para las grandes compañías, aunque esto podría cambiar con el anuncio de que se estudian nuevos contratos para aguas profundas (…)

## De Jefes

Sin autor
(20261117), El Financiero, Empresas,19,Columna
Nvidia presentará sus resultados trimestrales en medio de una crisis corporativa tras la dimisión de su fundador, Jensen Huang. Colette Kress asumirá como CEO interina, mientras la empresa enfrenta una demanda de accionistas y escrutinio regulatorio en Washington. Pese a la incertidumbre, sus ventas crecieron 106 por ciento en el trimestre previo, impulsadas por centros de datos. Para este reporte se proyecta un incremento de 88.7 por ciento en su utilidad neta (...)

## Cuenta Corriente / Volaris: prioriza el mercado México-Estados Unidos

Alicia Salgado
(20261117), Excélsior, Dinero,5,Columna
Cuando la tormenta parece perfecta sólo queda rodearla y repensar cómo salir de ella y tomar vientos de cola para ahorrar combustible y beneficiarse del jet stream. Algo así es lo que reconoce el mercado bursátil en Volaris, la aerolínea comercial que encabeza Enrique Beltranena, la que se encuentra a la espera, como Viva Aerobus, de Juan Carlos Zuazua, de la decisión que tome la Comisión Nacional Antimonopolio, que preside Andrea Marván, sobre su propuesta de integración corporativa. Lo interesante es que ambas aerolíneas han fortalecido su capacidad de respuesta a los desafíos que se observan para la aviación, no sólo en México, con una mejor administración de su flota y combinando un ascenso en tarifas para absorber el aumento de costos de combustible con el fortalecimiento de su segmento priority o multireason-traveler (…) Su flota es de 154 aviones, con edad promedio de 6.7 años, 71% modelo Airbus A320neo, y redujo de 41 a 21 el número de aviones en tierra por la revisión de los motores. Espera no renovar sus contratos de arrendamiento de algunos aviones y terminar en 149 a fin de año y 137 el que viene (…)

## La 5a Transformación / Amplía exsecretario de Calderón negocios privados

Darío Celis Estrada

(20261117), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Gerardo Ruiz Mateos, exsecretario de Economía y antiguo colaborador cercano de Felipe Calderón, constituyó una nueva sociedad de inversión en 2025. Fuera del ámbito político, ha ampliado sus actividades empresariales mediante sociedades dedicadas a inversiones, compraventa de arte, financiamiento y administración de bienes. Documentos del Registro Público de Comercio muestran que el 10 de julio de 2025 constituyó Ruimaté Capital, compañía en la que suscribió 99 de las 100 acciones iniciales y asumió los cargos de presidente del Consejo de Administración y director general (…) El exfuncionario también es accionista mayoritario de Holding Gepadie, constituida el 15 de junio de 2020 dedicada a inversiones, asesoría financiera, administración de sociedades y operaciones inmobiliarias.

## Activo Empresarial / Seade: del T-MEC con AMLO al movimiento de Sheinbaum

José Yuste

(20261117), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum, desde Shenzhen, China, dio a conocer un cambio interesante: Jesús Seade, quien sin duda fue un negociador de confianza del expresidente López Obrador para el T-MEC, deja la embajada de México en China para formar parte del directorio ejecutivo del FMI. "El embajador Seade se va al FMI, ocupa un puesto muy importante en el Fondo Monetario Internacional". Es cierto, Seade va a ser uno de los 24 directores ejecutivos del FMI representando a México, a España, Venezuela, Colombia y Centroamérica. Para Jesús Seade, un negociador económico de 79 años, desde luego, es un buen cambio dejar China y Asia, donde tenía nexos académicos y familiares, para irse a Washington (…) El cambio es interesante. La presidenta Sheinbaum está moviendo sus fichas, una vez más, dando un premio a las piezas clave del obradorismo. Y, en este caso, pondrá su sello personal en la embajada de México en China, hoy cada vez más importante ante la tensión entre el gigante asiático y EU (…)

## Moneda en el Aire / Santander: México en el radar global

Jeanette Leyva Reus

(20261117), El Financiero, Economía,PP-6,Columna

Todo indica que noviembre volverá a ser un mes importante para Santander en México como ocurrió hace algunos años, cuando el país recibió al Consejo de Administración global del grupo financiero (…) No sería extraño que esta nueva reunión del consejo venga acompañada de alguna noticia de inversión, aunque el mensaje más importante es la continuidad de su apuesta por México. Y es que al ser uno de los mayores grupos bancarios del mundo que decide traer a su máximo órgano de gobierno a México habla de la relevancia que tiene este mercado en su estrategia global, y en donde seguramente, de concretarse el consejo, se reunirá con la Presidenta Claudia Sheinbaum (…) Y hay otro dato que no hay que dejar de lado: en entrevista con "Financial Times", Ana Botín aseguró que será la última integrante de la familia Botín en presidir Santander (…) Por eso, la reunión de noviembre en México merece atención, porque no se trata solamente de una visita corporativa, sino

de una señal del lugar que el país ocupa en la estrategia de uno de los bancos más importantes del mundo (…)

**Coordenadas / El tema no es la deuda publica, son los ingresos**
Enrique Quintana
(20261117), El Financiero, Página Dos,PP-2,Columna
La opinión más extendida entre analistas y empresarios sostiene que la deuda pública es hoy el principal riesgo de las finanzas del país. Los datos invitan a matizar ese diagnóstico. El problema existe, pero está en otro lugar. La preocupación tiene sustento. La deuda llegará el próximo año a su nivel más alto desde que existe la medición vigente y Moody's bajó la calificación soberana en mayo. Pero quedarse ahí sería como destacar que el PIB de este año será el mayor de la historia. Así ocurrirá, pero lo relevante es a qué ritmo crece (...) Hacienda estima que el saldo llegará a 55 por ciento al cierre de 2027. Si se cumple, en los tres primeros años de Claudia Sheinbaum el aumento habrá sido de un punto por año, el menor desde 2006 (...) El segundo elemento es el nivel. Con la medida del FMI, que permite comparar entre países, México ocupa el lugar 19 entre los 38 miembros de la OCDE, justo a la mitad. Debe menos que Alemania o Polonia y más que Australia o Corea del Sur. En América Latina debe más que Chile o Perú y menos que Brasil o Argentina (...)

**Historias de NegoCEOs / Seade: sus claroscuros y el salto de China a EU**
Mario Maldonado
(20261117), El Universal, Primera,9,Columna
Jesús Seade se irá a Washington después de haber elogiado públicamente el modelo político chino. El próximo representante de México en el Directorio Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional, cuyo nombramiento anunció este lunes la presidenta Claudia Sheinbaum, describió las reuniones anuales de los órganos legislativo y consultivo de aquel país como una "expresión clara del modelo de democracia china". Lo dijo siendo embajador, en una entrevista publicada en marzo por la revista China Hoy, parte del aparato de comunicación internacional del país que gobierna Xi Jinping. La conversación ocurrió el 10 de febrero de 2026. Seade destacó un sistema de consultas que, según explicó, recoge propuestas de empresas estatales y municipios y las lleva hasta los niveles superiores del poder (…) Ocho meses después de publicarse aquella entrevista, Claudia Sheinbaum anunció desde Shenzhen su traslado al FMI (…) en algunos círculos diplomáticos su llegada se interpreta como una oportunidad para que el gobierno mexicano disponga de un interlocutor adicional cerca de la administración de Donald Trump (…)

**Gente Detrás del Dinero / CANAGRAF y un plan para salvar las elecciones 2027**
Mauricio Flores
(20261117), La Razón, Negocios,20,Columna
Las boletas electorales no son en sí mismas garantía de una verdadera democracia representativa, pero son herramientas indispensables cuando su impresión y control alfanumérico son impecablemente seguros. El mayor daño perpetrado por Guadalupe Taddei Zavala, su familia y la red de proveeduría amañanada de José Alfredo Hernández Casillas es generar una profunda desconfianza ciudadana respecto a los procesos electorales en curso; empero, la Cámara Nacional de las Artes Gráficas (Canagraf), que encabeza Oscar Carnevali Samper, tiene un plan que podría ayudar a salvar el 6 de junio del año próximo (…)

## Al Mando / Profundizan Investigación

Jaime Nuñez
(20261117), 24 Horas, Peso,9,Columna
El caso de Gabriel Gael Uscanga Carranza, el futbolista de 15 años que falleció el pasado 4 de septiembre durante una práctica en Veracruz, comienza a dar un giro con la aparición de documentos y testimonios que ponen en entredicho las acusaciones de presunta negligencia contra Piratas FC. La Fiscalía General del Estado de Veracruz (...) cuenta con elementos que apuntan a una historia más compleja de lo que inicialmente se difundió. Se trata de seis declaraciones de padres de familia, un expediente clínico y una fe notarial que documentan antecedentes de salud del adolescente y medidas de prevención adoptadas por el equipo (…) Este último reportó resultados dentro de los límites normales, aunque la institución ha planteado dudas sobre su procedencia que deberán verificarse (…)

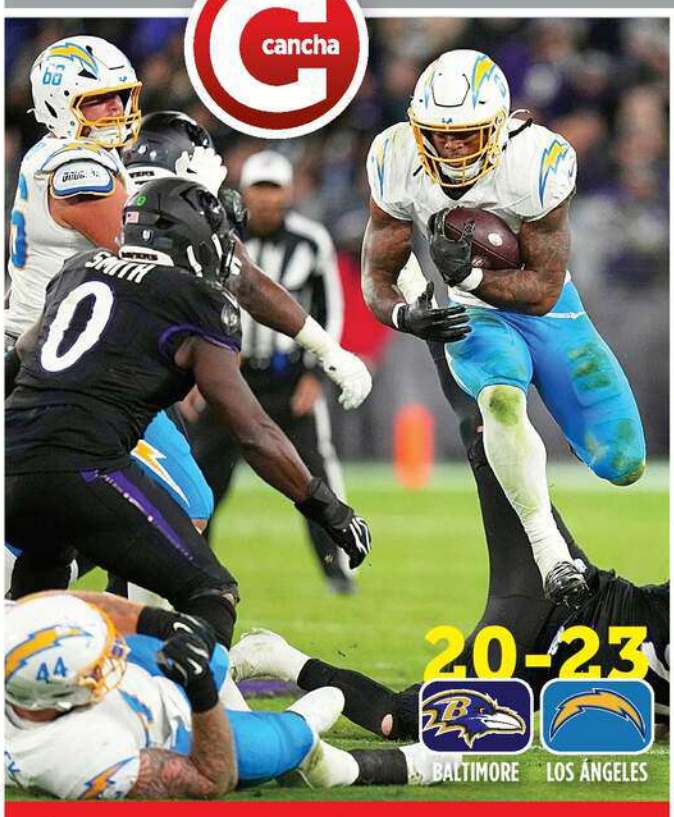
## Ricos y Poderosos / CSP: misión en China.

Marco A. Mares
(20261117), El Economista, Empresas y negocios,27,Columna
La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, realiza una misión diplomática y comercial en China, en el marco del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (Apec), integrado por 21 economías, entre las que se encuentran México, Estados Unidos, China, Japón, Canadá, Chile, Perú y Rusia. De entrada, es muy positivo que la Jefa del Ejecutivo asista a este tipo de eventos internacionales. Para México es una buena oportunidad para aumentar su relación comercial, en particular con China, y atraer inversiones de la región asiática. Hay que recordar que China, es el segundo socio comercial de México. Por cada dólar que México exporta a China, importa alrededor de 9–10 dólares (…) En términos geopolíticos la Cumbre de la Apec centrará su atención en la reunión trilateral entre los presidentes de Estados Unidos, Donald Trump, de Rusia, Vladimir Putin y de China, Xi Jinping. Se especula que las conversaciones se centrarán en la seguridad nuclear y el conflicto de Oriente Medio-Irán. (…)

## Peras y Manzanas / Entre Shenzhen y Washington

Valeria Moy
(20261117), El Universal, Primera-Opinión,14,Columna
Esta semana, la presidenta Sheinbaum está en Shenzhen para la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, la APEC. Es su primera cumbre del foro en persona y, según la prensa, el primer acercamiento de un mandatario mexicano a China desde 2017. La pregunta obligada es si el viaje importa. La respuesta corta: menos de lo que se dirá, pero más de lo que parece (…) Lo que sí puede importar ocurre al margen de la cumbre. La reunión con Xi Jinping es lo más relevante del viaje, y llega en un momento delicado. Desde el 1 de enero, México aplica aranceles de entre 5% y 50% a 1,463 fracciones arancelarias de países sin tratado comercial, y China es el más afectado (…) Ahí está el dilema de fondo. México quiere inversión china, tecnología y acceso a cadenas de suministro asiáticas. Al mismo tiempo, levantó barreras a los productos chinos y está en plena

revisión del T-MEC (…) No digo, por supuesto, que México deba renunciar a Asia. Al contrario: diversificar es sensato (…) Pero conviene tener claro qué buscamos (…)



AP

## SE ACABA LA SEQUÍA

Los Chargers alzaron la cara en la NFL al lograr su primer triunfo después de 8 derrotas en la campaña del 2026 y fue a domicilio sobre Baltimore.

## OBLIGADO A VENCER

Sin margen de error para Rafael Márquez en la Selección Mexicana: o logra su primer triunfo hoy en Monterrey, o el Tri queda fuera de la Nations League. **CANCHA**


Mexsport

MÉXICO JAMAICA
CUARTOS DE FINAL / VUELTA
(IDA: 2-3)
20:30 HORAS



AP

## UN GRAMMY MUY FEMENINO

Las mujeres dominan las nominaciones a los premios Grammy, con 11 de la británica **Raye** y 9 de la española **Rosalía**. **GENTE**

MARTES 17 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 12,002 $ 30.00

REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO

# Es México campeón ...¡en informalidad!

REFORMA / STAFF

México tiene una Tasa de Informalidad Laboral (TIL) 6.2 veces más alta que el promedio que registran las economías avanzadas, según datos del Inegi y de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

En el primer semestre de 2026, la TIL en el País fue de 55.0 por ciento de la población ocupada promedio y la OIT calcula que en las economías avanzadas la tasa de informalidad es de 8.8 por ciento.

Si se compara con la tasa que presenta Noruega de 3.2 por ciento la diferencia es de 17.2 veces arriba, mientras que contra Italia la diferencia es de 6.5 veces, ya que su tasa es de 8.4 por ciento.

Hay regiones en el mundo con tasas mayores a las de México (aunque medidas con metodologías distintas), como África, con 84.1 por ciento de informalidad en su población ocupada.

No obstante, algunas entidades del País superan con creces ese porcentaje.

Para ejemplo, Oaxaca es la entidad donde se tiene la tasa de la informalidad laboral más alta con 80 por ciento de la población ocupada en promedio.

En la lista de entidades mexicanas con el más alto porcentaje de su población ocupada en la informalidad están Guerrero y Chiapas con tasas de 77.0 y 76.1 por ciento, respectivamente.

Clemente Ruiz Durán, catedrático de la Facultad de Economía de la UNAM, identificó varios factores estructurales que dan cuenta del por qué Oaxaca, Guerrero y Chiapas tienen esas tasas de informalidad.

Uno de ellos es una estructura de baja productividad y escasa industrialización, además de que en Oaxaca y Chiapas la agricultura aún tiene un peso importante.

Asimismo, dijo, predominan micronegocios y unidades económicas de muy pequeña escala.

### TRABAJO PRECARIO

México destaca por ser un país con alta informalidad.




POR ESTADOS

| 80% | 77 | 76.1 |
|---|---|---|
| Oaxaca | Guerrero | Chiapas |

**Fuente:** Tasa de Informalidad Laboral (TIL)/ Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Están Bank of America, Citi e Inbursa, entre los acreedores

# Adeuda 388 mmdp Pemex a la banca

Concentran 51% de los créditos los tres grandes bancos de EU

MARIO LÓPEZ

Pemex debe 388 mil millones de pesos a decenas de bancos y entidades financieras de Estados Unidos, México y otros países, según se desprende del más reciente reporte financiero de la empresa petrolera.

Al tercer trimestre del año, su adeudo con bancos representa el 28.6 por ciento de su deuda total, la cual suma un billón 353 mil millones de pesos.

Los tres principales bancos estadounidenses –Bank of America, Citigroup y JP Morgan– concentran 201 mil 173.8 millones de pesos de los créditos de Pemex, es decir, 51.85 por ciento del total que reconoce la empresa en sus estados financieros.

Pero no sólo hay bancos extranjeros entre sus acreedores, también hay instituciones mexicanas como Banorte, Inbursa, Azteca, Multiva y los bancos de desarrollo Bancomext y Nafin.

Con Inbursa, la deuda asciende a 17 mil 675.4 millones, con Banorte 9 mil 775.3 millones, con Azteca mil 45.6 millones y con Multiva 100.8 millones de pesos.

A su vez, Banobras tiene activos cuatro créditos por 47 mil 630 millones de pesos, de los cuales 3 mil 858.9 mil millones vencen entre este y el próximo año.

A Bank of America, Citigroup y JP Morgan, la petrolera mexicana adeuda a cada uno alrededor de 67 mil 058 millones de pesos, de los cuales 85 por ciento está a largo plazo con vencimiento en 2030, según las cifras del documento presentado a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Se trata de créditos bancarios que se pueden emplear para tener liquidez, capital de trabajo, refinanciamiento, pago a proveedores, compra de equipos y renta de plataformas, entre otros, pero no de colocaciones en Bolsa.

Otros grandes acreedores de Pemex son la filial estadounidense de la administradora de préstamos Global Loan Agency Services Limited (GLAS) y el mexicano Banco Nacional de Obras (Banobras).

Con GLAS USA, una empresa contratada por varios fondos de inversión, asegura-doras o bancos que se encarga de administrar los recursos, calcular intereses, cobrar los pagos a Pemex y coordinar el flujo de caja, Pemex tiene una obligación por 58 mil 479.6 millones de pesos, la cual con vence este año.

Asimismo, entre sus acreedores extranjeros están BNP Paribas, de Francia; Sumimoto Mitsui, de Japón; BBVA Bancomer, Banco Latinoamericano de Comercio, con sede en Panamá; First Reserve, fondo de inversión especializado en energía, así como Marverde Infraestructure, que es filial mexicana de la firma global de capital privado KKR.

Del total de la deuda con bancos, 27.6 por ciento vence entre este y el próximo año, mientras que el restante 72.4 por ciento está a largo plazo.

### LOS ACREEDORES

La petrolera mexicana arrastra deudas millonarias en varios frentes:
(Cifras en millones de pesos)

**BONOS** De deuda financiera **$1,384,590**

**BANCOS** Al cierre de septiembre **$388,000**

Los estadounidenses concentran el mayor porcentaje, pero también hay mexicanos:

| Bank of America | Citigroup | JP Morgan | Inbursa | Banorte | Azteca |
|---|---|---|---|---|---|
| 17.3% | 17.3 | 17.3 | 4.6 | 2.5 | 0.3 |

**PROVEEDORES** Pendientes de pago **$414,218**

**Fuente:** Grupo REFORMA, con datos de Pemex.

## BODA Y CASTIGO



Martín Borrego (derecha), ex funcionario de la Secretaría de Relaciones Exteriores fue inhabilitado un año por la Secretaría Anticorrupción por utilizar la sede del Museo Nacional de Arte (MUNAL) para celebrar su boda en octubre de 2024. **NACIONAL 2**



Xinhua

## EL SUEÑO MEXICANO

Ante las advertencias de EU de que no deben avanzar al norte, cientos de integrantes de la caravana migrante valoran si sería mejor quedarse a trabajar en México. **NACIONAL 4**

# Afectaría a inversiones la corrupción en el INE

CHARLENE DOMÍNGUEZ

La crisis de corrupción en el Instituto Nacional Electoral (INE) podría elevar la percepción de riesgo entre inversionistas y afectar el crecimiento de la economía, advirtieron analistas.

"Un INE corrupto es totalmente contrario al Estado de Derecho y daña al pilar de la institucionalidad para el crecimiento", afirmó Federico Rubli Kaiser, asesor del despacho MAAT SC.

Añadió que la incertidumbre puede afectar las decisiones de inversión, pues el Estado de Derecho es fundamental para generarla.

"La crisis de corrupción del INE llega en un mal momento en el que la inversión privada ha comenzado a recuperarse de manera incipiente. Si la crisis del INE no se soluciona prontamente de manera satisfactoria, es muy probable que se revierta la recuperación de la inversión", advirtió.

Por su parte, Gabriela Gutiérrez, presidenta nacional del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), coincidió en que los inversionistas consideran la certeza jurídica, la estabilidad democrática y la fortaleza institucional, por lo que la confianza es una especie de activo económico.

"La incertidumbre institucional es uno de los factores que pueden influir en la percepción de riesgo de un país, particularmente cuando existen dudas sobre la independencia de sus instituciones o la previsibilidad de sus procesos democráticos.

"Una mayor percepción de riesgo puede traducirse en primas de financiamiento más elevadas, volatilidad en los mercados financieros y decisiones de inversión más cautelosas", indicó.

Por ello, el IMEF llamó a garantizar un proceso transparente, imparcial y apegado a la legalidad en la designación de la persona titular del INE, preservando la autonomía del organismo.

"México necesita instituciones sólidas, reglas claras y confianza para transformar las oportunidades económicas en crecimiento sostenido", expuso.

## AHORA PASA UNITED SUSTO: FALLA SISTEMA Y RETRASAN VUELOS

REFORMA / STAFF

CHICAGO.– Apenas tres días después de que una falla en la red de la Administración Federal de Aviación (FAA) paralizara más de 6 mil vuelos en todo EU, United Airlines pasó ayer un susto, al enfrentar fallas tecnológicas que le causaron retrasos.

La aerolínea, con sede en Chicago, informó en un comunicado que, si bien algunos vuelos sufrieron retrasos, los aviones que ya estaban en el aire y los vuelos de su red regional, United Express, no se vieron afectados.

También señaló que "no hay indicios de que se trate de un problema relacionado con ciberseguridad".

La compañía anunció a las 17:00 horas (tiempo de México) que resolvió el problema.

La falla habría durado una hora y media, e inició cuando los pilotos comenzaron a reportar anomalías a los controladores de tráfico aéreo.

United no había dado a conocer hasta anoche detalles sobre los sistemas afectados, pero algunos pilotos dijeron que el problema estaba relacionado con el sistema que les ayuda a determinar el peso final de un avión para que pueda despegar de manera segura.

Además, una grabación publicada en la aplicación ATC mostraba a un piloto de United en Houston mientras solicitaba permiso a la Torre de Control para permanecer en la puerta de embarque hasta que el sistema volviera a funcionar.

El sitio web de seguimiento de vuelos FlightAware mostraba la tarde de ayer a United con 418 vuelos retrasados.

CON INFORMACIÓN DE AP

610972000016

# MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
*Periodismo con carácter*

MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026
**$20.00** -AÑO 27 - NÚMERO 9485
www.milenio.com




**Jorge Zepeda Patterson**
*"Todos somos corruptos, estrategia equivocada en el INE"* - P. 15



**Rana Foroohar**
*"Estados Unidos vive una era de vaivenes políticos"* - P. 27



**Martin Wolf**
*"La economía ocupa otra vez el centro del debate global"* - P. 26 Y 27

**Violencia.** Informes de seguridad y reportes de fiscalías, difundidos entre enero de 2018 y octubre del año en curso, permiten identificar nueve cárteles y alrededor de 49 facciones o células delictivas locales

# Con registros a 2026, hay 58 grupos criminales en México

**LILIANA ESTEVEZ,** CIUDAD DE MÉXICO

En México operan al menos 58 agrupaciones criminales, entre cárteles, facciones, brazos armados y células delictivas con presencia local, de acuerdo con documentos oficiales de seguridad y reportes de fiscalías con corte a octubre de 2026.

Las autoridades federales tienen identificadas a las principales organizaciones y sus estructuras, pero de manera oficial hasta ahora no existe un censo público que precise cuántos grupos mantienen presencia activa.

Una revisión de MILENIO basada en informes policiacos y de fiscalías, difundidos entre enero de 2018 y octubre de 2026, permitió ubicar nueve grandes bandas y 49 facciones, cuyos nombres aparecen expresamente en esos registros. PAGS. 6 Y 7



**Entregan sus cenizas**
Los días en fuga de *El Jefe de Jefes* en libros y medios

O. BALDERAS Y A. CASTELLANOS - PAG. 4



**Caso EU en Chihuahua**
Documentan "donación" un mes antes del accidente

XAVIER JIMÉNEZ - PAG. 7



**Hallan nueve cuerpos**
Dejan sin comida ni apoyos a madres buscadoras en BC

SAID BETANZOS - PAG. 8




## APEC. "Vengo a compartir una visión de futuro": Claudia en China

El desarrollo de la nación no debe significar la caída o el estancamiento de otra, sino la cooperación para la prosperidad compartida, dijo la Presidenta en la cumbre APEC. REUTERS PAG. 12

## Salen de pobreza 17.3 millones: BM

La titular de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, celebró que de 2018 a 2026 hayan salido de la pobreza 17.3 millones de mexicanos, como reporta el BM. PAG. 10

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE®
ESR

## Experto revisa expediente y sostiene que Epstein fue estrangulado en la cárcel

**AGENCIAS,** LONDRES

Un experto forense dijo a la BBC que el delincuente sexual Jeffrey Epstein no se suicidó, sino que fue estrangulado. PAG. 16

**Nvidia resiste presiones**
Frenan el regreso de Huang como CEO, pese a Trump

R. VALADEZ Y AGENCIAS - PAG. 20

## Schulz: la FIL, "en renovación permanente"

***La directora de la feria y su equipo saben que tienen que abrirse al ojo de los jóvenes***

VICENTE GUTIÉRREZ - PAG. 30



## "En construcción cada semana", la alianza con PT y Verde, dice Citlalli

**CARLOS ZÚÑIGA,** CIUDAD DE MÉXICO

Las versiones del PT sobre otra encuesta en Michoacán sólo generan ruido, expuso la número dos del CEN de Morena. PAG. 14

Martes 17 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

# EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,795 CDMX 48 págs.

IMAGEN DEL DÍA

## DESPIDEN A PERIODISTA ENTRE DUELO Y PROTESTA

**Chilpancingo, Gro.**— Entre lágrimas y exigencias de justicia, el periodista Eduardo Flores Salado fue sepultado ayer en el panteón El Palmar. Comunicadores de Acapulco y Chilpancingo protestaron para exigir que el asesinato del reportero no quede impune. **Estados A11**



SALVADOR CISNEROS. EL UNIVERSAL

# DETECTA INE ANOMALÍAS POR 43 MDP EN JUNTAS ESTATALES

—PEDRO VILLA Y CAÑA *nacion@eluniversal.com.mx*

Auditorías internas a las Juntas Distritales Ejecutivas del INE en los estados de Tabasco, Nuevo León, Guerrero y Tlaxcala en los últimos dos años hallaron irregularidades en la entrega de licitaciones y pagos por aclarar que suman más de 43 millones de pesos, así como violaciones a la Ley General de Transparencia al no hacer públicos contratos. **Nación A6**

### Hacienda bloquea cuentas de Cuervo

—ALEJANDRA ORTIZ
—*nacion@eluniversal.com.mx*

La UIF bloqueó las cuentas de Juan Carlos Cuervo —exdirector de Coordinación y Análisis del INE, y alfil de los hermanos Hernández Casillas— al identificar posibles operaciones con recursos de procedencia ilícita relacionadas con presuntas irregularidades en contrataciones electorales. **Nación A7**

Periodismo de Investigación y Datos

## Filtración revela secretos, escándalos y operaciones de Deutsche Bank

INSIDE DEUTSCHE BANK

—PERIODISTAS DEL CONSORCIO INSIDE DEUTSCHE BANK
—*elmundo@eluniversal.com.mx*

Más de 15 millones de archivos internos revelan que Deutsche Bank pasó por alto señales de alerta sobre posibles operaciones de lavado de dinero e infracciones de sanciones internacionales. Flexibilizó sus propias normas para favorecer a clientes poderosos y permitió que los intereses comerciales prevalecieran sobre sus mecanismos de cumplimiento. **Mundo A13**

Entre los archivos filtrados hay información de Trump y Epstein.



ILUSTRACIÓN: STUDIO YADI

**7,000 MILLONES DE EUROS**

dijo haber invertido el Deutsche Bank entre 2019 y 2025 en sus sistemas y mecanismos de control, con importantes inversiones adicionales en tecnología.

MUNDO DEL DOBLAJE

### Inestabilidad y carencias: actores exhiben problemas

**Espectáculos A26**

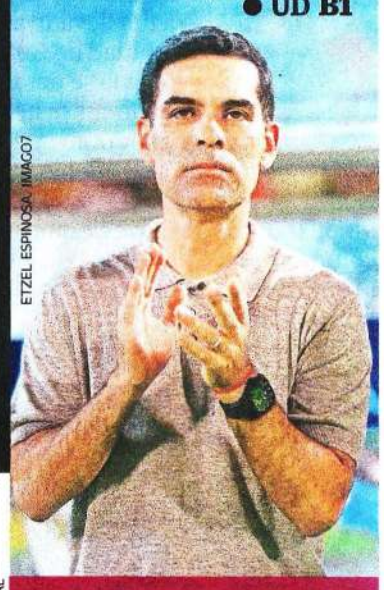


HUGO SALVADOR. EL UNIVERSAL

ANTE JAMAICA

### Márquez y el Tricolor, por la remontada

**UD B1**



ETZEL ESPINOSA. IMAGO7

# El desarrollo de un país no debe ser la caída de otro: Sheinbaum en APEC

—SALVADOR CORONA Enviado

**Shenzhen, China.**— Al participar en la Cumbre de la APEC, la Presidenta dijo que el desarrollo de una nación no debe significar la caída o el estancamiento de otra, sino la cooperación para la prosperidad compartida. México construye su futuro con soberanía, justicia social y una visión abierta al mundo, explicó.




NG HAN GUAN. AP

**La Presidenta dio un discurso ante empresarios y líderes de las economías que integran la APEC.**

**El dato**
**Durante su gira, Claudia Sheinbaum** tiene reuniones bilaterales con los presidentes de China y Canadá.

FINANZAS PÚBLICAS

### La recaudación de ISR, con la peor caída desde 2009

Quedó debajo de lo previsto por la Secretaría de Hacienda; la escasez de empleo formal y la creciente informalidad están entre los motivos, explican analistas. **A21**

**5.3%**

**DISMINUYERON**

los ingresos por el Impuesto Sobre la Renta entre enero y septiembre en términos reales.

EDITORES ALZAN LA VOZ

### Acaparan recursos sellos de Taibo II

**Cultura A23**



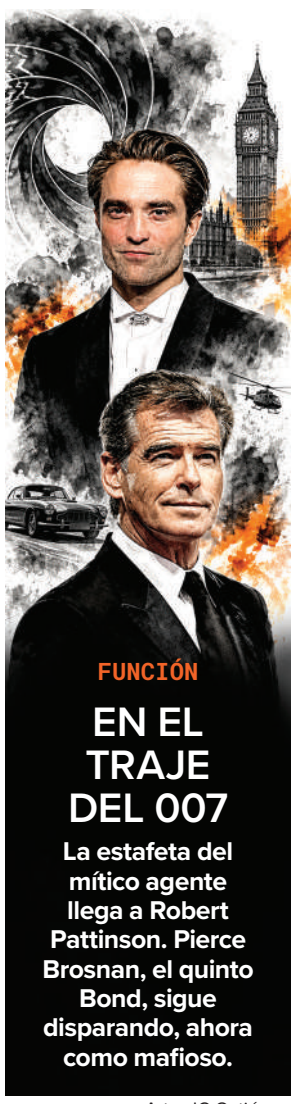
FERNANDA ROJAS. EL UNIVERSAL

MARTES
17 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,885
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
$20.00

# EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



FUNCIÓN

## EN EL TRAJE DEL 007

**La estafeta del mítico agente llega a Robert Pattinson. Pierce Brosnan, el quinto Bond, sigue disparando, ahora como mafioso.**

Arte: JC Gutiérrez

FUNCIÓN

## ELLAS MANDAN

La cantante británica de soul Raye encabeza las nominaciones a la entrega 69 de los Grammy, con 11, incluidas las tres categorías principales. Rosalía le sigue de cerca, con nueve. / **2**



Foto: AFP

ADRENALINA

## UN ABISMO ECONÓMICO

Hoy, en Monterrey, se enfrentarán dos realidades opuestas. La plantilla del Tri supera por más de 208 millones de euros a la de Jamaica, que, hasta el momento, tiene ventaja en la serie.

NATIONS LEAGUE

MÉXICO VS. JAMAICA

2-3 GLOBAL

Estadio: BBVA de Monterrey
Horario: 20:30 horas

EXPRESIONES

## RETAZOS DEL IDIOMA

El poeta, traductor y editor José Luis Rivas, quien hoy recibe la Medalla Bellas Artes 2026, advierte sobre el empobrecimiento del vocabulario propiciado por las pantallas. / **22**



Foto: Cortesía INBAL

# PROMUEVE PROSPERIDAD COMPARTIDA



En la Cumbre de APEC, en China, la presidenta Sheinbaum dijo que México garantiza condiciones óptimas para invertir, pero destacó que no viajó sólo para impulsar los negocios, sino para ofrecer desarrollo compartido, pues el crecimiento de un país no debe implicar el estancamiento de otro.

PRIMERA | PÁG. 6

2026年亚太经合组织工商领导人峰会
APEC CEO SUMMIT 2026

> No venimos solamente a ofrecer oportunidades de inversión, venimos a compartir una visión de futuro, un futuro en el que México crezca y, al mismo tiempo, todas las economías se fortalezcan y la prosperidad sea una conquista compartida.

**LLEVA VISIÓN DE PAÍS**

Frente a los líderes y empresarios de APEC, la Presidenta explicó los principios del Plan México:

- Prosperidad compartida.
- Soberanía energética y alimentaria.
- Inversión pública, privada y mixta en infraestructura.
- Incentivos para la inversión diferenciados por región.
- Responsabilidad ambiental frente al cambio climático.

Foto: Reuters

DISOLVIÓ PROFESIONALIZACIÓN

# Desmanteló Taddei al INE en tres años

**LA EXPRESIDENTA DEL INSTITUTO reemplazó a 71.44% de mandos medios y altos en oficinas centrales del INE por personal afín y sin experiencia; empleados denunciaron acoso**

POR AURORA ZEPEDA

En sus tres años de gestión, Guadalupe Taddei sustituyó a personal del Instituto Nacional Electoral (INE) que contaba con décadas de profesionalización y experiencia, para contratar personal afín y sin experiencia, lo que permitió la construcción de la red de corrupción que recientemente se descubrió en el instituto.

De acuerdo con reportes de personal de 2023 y 2026, cotejados por **Excélsior**, tan sólo de oficinas centrales, Taddei sustituyó a 71.44% de los mandos medios y altos que ingresaron en administraciones anteriores, 653 de las 914 plazas directivas, y a 80% de la estructura del Servicio Profesional Electoral Nacional que no tiene puesto de vocalía (697 de 861 plazas en total).

Respecto a la plantilla operativa, la sustitución fue de 44.59% sólo de oficinas centrales —1,221 ingresos tras la llegada de Taddei, de un total de 2,738 plazas presupuestales—, y del Servicio Profesional que sí ocupa vocalías en las Juntas Locales y Distritales, 40.60% (674 nuevos ingresos de mil 660 puestos).

Además, el programa de retiro voluntario alcanzó un pico histórico de más de mil 500 bajas entre 2024 y 2025, cuando antes de 2018 las cifras no sobrepasaban los 100 retiros en cada programa.

Desde 2023, trabajadores del instituto acusaron ante la prensa intimidaciones y malos tratos que recibían del personal que Taddei contrató.

PRIMERA | PÁGINA 4

## Desviaron 2,740 mdp con apoyo de Cuervo

Mientras cobraba como directivo del Instituto Nacional Electoral (INE), Juan Carlos Cuervo operó para la red de los hermanos Hernández Casillas, que desvió más de dos mil 740 millones de pesos.

Ayer, la Secretaría de Hacienda informó que Cuervo Escalona fue incluido en la Lista de Personas Bloqueadas de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) por posibles operaciones con recursos de procedencia ilícita relacionadas con presuntas irregularidades en procesos de contratación electoral.

Bajo la gestión de Lorenzo Córdova, Cuervo ascendió a director de Coordinación y Análisis, periodo en el cual modificó reglas de contratos para favorecer al consorcio de los hermanos Hernández Casillas en 13 estados, documenta la investigación.

De acuerdo con la Auditoría Superior de la Federación, Cajas Graf, Corporativo Zeg y Litoformas transfirieron dinero a su cuenta como supuestos viáticos y préstamos. Además, recibió tres millones de pesos vía Cecoban y 1.7 millones en efectivo.

— *Carolina Rojo*

PRIMERA | PÁGINA 5

PLAN GENERAL DE DESARROLLO

## Capitalinos viven déficit de áreas arboladas

POR ILIAN CEDEÑO

Los habitantes de la Ciudad de México disponen de sólo 2.03 metros cuadrado de espacio arbolado por persona, en promedio, una cifra lejana a los nueve metros cuadrados que sugiere la Organización Mundial de la Salud.

Dicha disparidad agrava las islas de calor e impide la infiltración de agua al acuífero, provocando estrés hídrico, hundimientos, inundaciones y pérdida de biodiversidad, advierte el Proyecto del Plan General de Desarrollo 2027-2047.

De acuerdo con el documento, la superficie arbolada se concentra en las alcaldías Miguel Hidalgo y Coyoacán, mientras que el mayor rezago se encuentra al oriente y sur de la ciudad.

Ante ello, el documento traza una ruta para revertir el déficit arbóreo y transitar hacia un modelo de ciudad circular, compacta y "esponja".

COMUNIDAD | PÁGINA 16




GLOBAL

Foto: Reuters

CALIFORNIA

## HONRAN LUCHA DE HUERTA

Dolores Huerta, histórica activista reconocida por su lucha por los derechos civiles y de los trabajadores agrícolas quien falleció el pasado 28 de octubre, fue homenajeada en Sacramento, California. / **21**

RECIBIRÁN 52.7% MÁS DE LO QUE LES CORRESPONDE

## Los senadores tendrán aguinaldo de $387 mil

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Este año, los 128 senadores recibirán 387 mil 136.73 pesos brutos de aguinaldo, en lugar de los 253 mil 264 pesos brutos que les corresponden, lo que representa un 52.7% más dinero.

Aunque el Manual de Remuneraciones de las Senadoras, Senadores, servidoras y servidores públicos de mando y homólogos fija 40 días sobre una dieta mensual de 190 mil 23 pesos (seis mil 334 pesos diarios), el Senado hizo el cálculo de la prestación con una base de nueve mil 678 pesos por día, de acuerdo con la Plataforma Nacional de Transparencia.

El pago después de impuestos, de 257 mil 597.56 pesos, arroja un aumento de 45.3% neto frente a lo que deben recibir, debido a que los legisladores pagan una mayor carga fiscal por el aguinaldo que por la dieta mensual ordinaria.

En este pago están incluidos legisladores que no trabajaron en el ritmo que requiere su labor, como Enrique Inzunza, que se alejó de sus actividades legislativas durante cuatro meses, luego que el gobierno de Estados Unidos lo acusara de vínculos con el narco.

También cobrarán Karina Ruiz, quien no ha asistido a ninguna sesión por vivir en EU, y Gerardo Fernández Noroña, quien durante 14 meses fue el único legislador que no era parte de alguna de las comisiones de trabajo del Senado.

PRIMERA | PÁGINA 2

PRIMERA

### Lo inhabilitan por boda en el Munal

El Tribunal Federal de Justicia Administrativa inhabilitó por un año a Martín Borrego Llorente, exjefe de la Oficina de la Cancillería, por usar su cargo para celebrar su boda en el Museo nacional de Arte, en 2024. / **8**

DINERO

**4.12**

POR CIENTO

cayó el valor de las acciones de Nvidia ayer. Los títulos de la tecnológica cerraron en 156.14 dólares, cuando costaban 186.64 dólares el pasado 6 de noviembre.

GLOBAL

### Destapan red juvenil neonazi en España

La policía española detuvo a 14 integrantes del grupo ultraderechista Núcleo Nacional, acusado de captar y adoctrinar adolescentes para cometer agresiones. / **21**

EXCELSIOR

| | |
|---|---|
| Pascal Beltrán del Río | 2 |
| Ciro Gómez Leyva | 4 |
| Ivonne Melgar | 6 |
| Lorena Rivera | 11 |

# EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12252 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS


**APEC.** La jefa del Estado mexicano habla ante líderes empresariales en China antes de reunirse con Xi

# Presenta Sheinbaum ruta de México al 2030

En China, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró a empresarios globales que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo. En el marco de APEC, presentó el Plan México, que contempla de 2024 al 2030 una inversión pública, mixta y privada en infraestructura por 432 billones de dólares.

Al participar en el Foro CEO Summit en Shenzhen, la mandataria destacó que, de acuerdo con estimaciones del Banco Mundial, más 17 millones de personas han salido de la pobreza desde 2018 hasta el 2026, lo cual representa, dijo, el mayor crecimiento de la clase media en toda la historia de México. —*Redacción* / PÁG. 2



ESPECIAL

**DEJA EMBAJADA EN CHINA**

## ASUME SEADE PUESTO DIRECTIVO EN EL FMI

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que, desde hoy, Jesús Seade se incorporará al directorio ejecutivo del FMI, por lo cual dejará su cargo como embajador de México en China.

Seade explicó que ocupará una de las direcciones ejecutivas y que representará a México y ocho países más.
—*Redacción* / PÁG. 34



**PRESENCIA EN SHENZHEN**

MÉXICO BUSCARÁ ACUERDOS COMERCIALES CON ECONOMÍAS ASIÁTICAS: EBRARD.
PÁG. 13

**HABLARÁN DE PAZ MUNDIAL Y ESTABILIDAD ESTRATÉGICA: CHINA**

'PIONERA', LA CUMBRE TRILATERAL DEL JUEVES ENTRE XI, TRUMP Y PUTIN.
PÁG. 28


AP

**REITERA QUE EL PAÍS DEBE DETENER CARAVANAS DE MIGRANTES; AVANZA UNA MOVILIZACIÓN EN CHIAPAS** / PÁG. 35

## TRUMP AMAGA DE NUEVO CON IMPONER ARANCELES A MÉXICO.

**ESCRIBEN**


*Enrique Quintana*
COORDENADAS / 2

*Jeanette Leyva*
MONEDA EN EL AIRE / 6

*Salvador Camarena*
LA FERIA / 36

*Raymundo Riva Palacio*
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 38


**A UN MES DEL PLAZO**

**Alistan bancos campañas sobre homologación de *apps* para pagos digitales.**
PÁG. 9

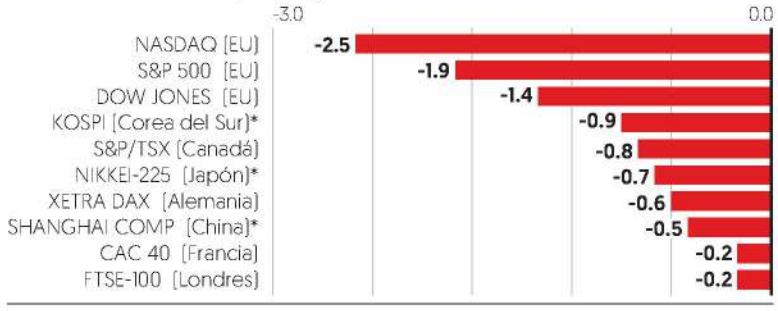
**CAUTELA DE INVERSIONISTAS EN IA** PÁG. 4

## REGRESAN CAÍDAS A BOLSA DE NY POR VENTA DE ACCIONES TECNOLÓGICAS

Mientras Wall Street se prepara para los resultados de Nvidia, que sigue en el foco tras la salida de Huang, el S&P 500 cayó casi 2% y el Nasdaq perdió 2.4%.

**GOLPE A LA IA**

■ Índices bursátiles del 16/nov/26, Var. %




**Fuente:** Bloomberg. *En la apertura del día 17/nov/2026.

**1.6%** **ANTAD.** Crecieron las ventas nominales de sus afiliados en octubre a tiendas iguales. / PÁG. 22

**HOY PRESENTA LA EMPRESA REPORTE FINANCIERO TRIMESTRAL**

PIDEN EN SILICON VALLEY REGRESO DE HUANG A NVIDIA; TRUMP LO APOYA.
PÁG. 20

**AEROLÍNEAS DE EU**

**Tras la suspensión de miles de vuelos el viernes, la reanudación de operaciones avanza hacia la normalización.**
Pág. 21


AP

**AHORA PEGA A BANCOS DE EU CAÍDA EN SERVICIOS *ONLINE***

CHASE, BANK OF AMERICA, WELLS FARGO Y JP MORGAN REPORTARON AYER FALLAS EN SUS PLATAFORMAS DIGITALES. PÁG. 8


pressreader PRINTED AND DISTRIBUTED BY PRESSREADER PressReader.com +1 604 278 4604 COPYRIGHT AND PROTECTED BY APPLICABLE LAW

# EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MARTES 17 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • N° 9676 | Fundado en 1988 | $15


Finanzas Globales

## Reportan fallas en el procesamiento de transacciones bancarias de EU

• La mayor entidad crediticia de EU, JP Morgan Chase, tuvo fallas en su *software* que afectaron transacciones de otros bancos; rechazó que esté relacionado con un ciberataque.

● PÁG. 34

> "No se trata de un problema sistémico; es posible que otros bancos hayan experimentado lentitud si hicieron una operación con nosotros".
>
> **JP Morgan Chase,** COMUNICADO.

GP GeoPolítica

## United Airlines sufre un apagón de su sistema; fallas en EU dejaron en tierra miles de vuelos

• La aviación comercial de EU padeció el fin de semana fallas que afectaron el control de tráfico aéreo; regularización de vuelos tardará: S. Duffy.

● PÁG. 38

**193 VUELOS** y al menos 18,000 pasajeros resultaron afectados en México la tarde del viernes: AFAC.

Empresas y Negocios

## La UE prevé inversiones por 5,000 mde en México: C. Hansen

• El comisario europeo de Agricultura realiza una visita oficial en el país con 120 representantes empresariales.

● PÁG. 28

## Opinión

PS

**Poner al océano en el centro de la COP31**

**Peter Thomson**

● PÁG. 35


Enrique Campos ● PÁG. 11

Marco A. Mares ● PÁG. 27

Jonathan Ruiz Torre ● PÁG. 30

Rosario Avilés ● PÁG. 32

Manuel ® Ajenjo ● PÁG. 40


En Primer Plano

**Bienes de nivel medio y alto representan 70.6% de las ventas**

# México es cuarto lugar de la APEC en exportación de bienes tecnológicos

● Hoy arranca la Cumbre en China; Sheinbaum habló en la inauguración, se reunió con Xi Jinping y con Mark Carney.

● Región APEC aporta 55% al comercio mundial de bienes tecnológicos y crecerá 3.4% este año.

R. Morales y A. Rojas

● PÁGS. 4-5

**México está en el *Top 5* de la APEC con mayor índice de exportación de manufacturas tecnológicas medias y altas. La presidenta Sheinbaum se encuentra en la cumbre en China.**

**APEC | Participación de bienes manufacturados de tecnología media y alta, 2025** | PORCENTAJE DE LAS EXPORTACIONES

| ECONOMÍA | PARTICIPACIÓN |
|---|---|
| Taiwán | 81.9 |
| Hong Kong | 77.9 |
| C. del Sur | 75.6 |

| ECONOMÍA | PARTICIPACIÓN |
|---|---|
| México | 70.6 |
| China | 61.6 |
| EU | 46.5 |
| Canadá | 31.7 |

FUENTE: APEC




FOTO: ESPECIAL

> "México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo".
>
> **Claudia Sheinbaum,** PRESIDENTA DE MÉXICO.

Jesús Seade deja la embajada de México en China; se integrará al FMI ● PÁG. 5

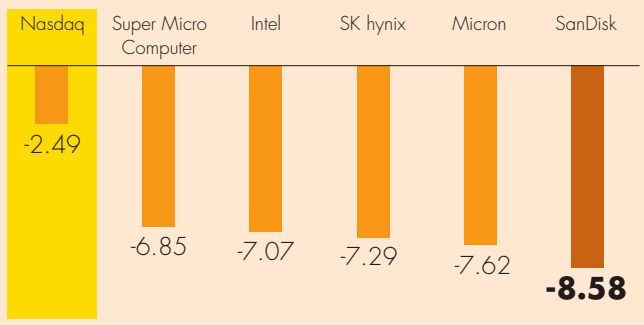
Termómetro Financiero

## Las empresas de chips en Bolsa caen y arrastran al Nasdaq en Wall Street

• El endurecimiento de Estados Unidos en sus políticas de exportación en ese sector y la crisis de NVIDIA impactaron en los resultados bursátiles en el arranque de la semana.

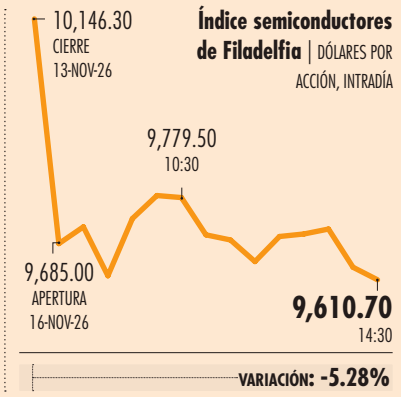
● PÁG. 20

**Perdidas tecnológicas** | VARIACIÓN %, INTRADÍA




FUENTE: INVESTING

**Índice semiconductores de Filadelfia** | DÓLARES POR ACCIÓN, INTRADÍA




Finanzas y Dinero

## "El 96% de los recursos del PEF 2027 ya está comprometido"

• Solo 4% se podrá dedicar a rubros como escuelas, hospitales o carreteras.

● PÁG. 6

**Espacio fiscal para el 2027** | % DEL TOTAL

| RUBRO | % DEL TOTAL |
|---|---|
| Estados y municipios | 25 |
| Nómina del gobierno | 22 |
| Pensiones IMSS e ISSSTE | 20 |
| Deuda y adeudos | 18 |
| Pensiones del Bienestar | 7 |
| Salud de asegurados, luz y Pemex | 4 |
| Libre (espacio fiscal) | 4 |

FUENTE: MÉXICO EVALÚA

## Independencia y rigor, perfil ideal del sustituto de Jonathan Heath

● PÁG. 11

> "El reto, capacidad para evaluar riesgos inflacionarios y un entorno complejo".
>
> **Gabriela Soni,** DIR. ESTRATEGIA MERCADOS UBS.

## Seis iniciativas plantean revertir esquema del INE para contratos

● PÁG. 39

**30** días tendría el INE para formalizar nombramientos en sus áreas.

0 762083 624886

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15213 // Precio 10 pesos

# La prosperidad debe ser una "conquista compartida": Sheinbaum




▲ La Presidenta se dirigió a invitados de los 21 países que conforman el Foro Económico Asia Pacífico, así como 13 economías externas, entre ellas, Reino Unido, Francia, Alemania y Suiza, que también participan en la cumbre. Foto Presidencia

● La economía debe estar al servicio del pueblo y no al revés, dice ante líderes empresariales en Shenzhen

● Plan México convierte capacidades y recursos en motor de "desarrollo con soberanía y justicia social"

ÁNGELES CRUZ MARTÍNEZ, ENVIADA / P 17

## BM confirma la reducción de pobreza en México

● Informa Rosa Icela Rodríguez en la conferencia mañanera que 17.3 millones de mexicanos salieron de esta situación entre 2018 y 2026

LILIAN HERNÁNDEZ Y EMIR OLIVARES / P 4

## Lula da espaldarazo a Pedro Sánchez



▲ Los mandatarios de Brasil y España conversaron a 13 días de las elecciones generales en el país ibérico. André Janones, artífice de la remontada de Da Silva, también viajó a Madrid. Foto Afp

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 22

### Tensión en Europa y Medio Oriente, asunto relevante

# "Revolucionaria" reunión de Putin, Xi y Trump: China

● El encuentro será esta semana en cumbre de APEC; abordarán la salvaguardia de la paz

● Con Rusia y EU "han luchado codo con codo" contra el fascismo: cancillería de Pekín

● Interesa a los tres países gestionar las diferencias y mantener las relaciones estables

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADO / P 16

OPINIÓN

### Cuba merece el apoyo del mundo

ALICE WALKER Y SALIM LAMRANI / P 14

COLUMNA

### Timbre

Azul pintado de azul

CRISTINA RIVERA GARZA / P 12

7509661885825

# LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 Nº 10,874 $10.00 // **MARTES 17 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

# "El desarrollo no se mide sólo en producción, también en bienestar"

■ La Presidenta Claudia Sheinbaum detalló en la cumbre APEC los programas de su administración, así como los logros económicos




**La jefa del Ejecutivo federal de México fue la oradora principal del evento y explicó ante más de mil empresarios el Plan México.**

**Ponencia.** La Presidenta Claudia Sheinbaum explicó ante empresarios de la región Asia-Pacífico el Plan México, así como los programas que se implementan en nuestro país en beneficio de la economía y el desarrollo de la nación.

Dijo que la decisiones gubernamentales han permitido que México se posicione como la quinta economía en inversión extranjera directa de todo el mundo. "Avanzamos para que México funcione más y mejor... la economía al servicio de las personas y no las personas al servicio de la economía".

Frente a miles de líderes de áreas económicas estratégicas, la mandataria citó a Benito Juárez: "El respeto al derecho ajeno es la paz...queremos llevar ese principio también al terreno económico".

NACIONAL / PAG. 5

## Xi emerge como el líder de la "nueva Yalta"




**No es casualidad que la cumbre y las reuniones bilaterales tengan lugar en Shenzhen, conocida como la Silicon Valley de Asia.**

**Xi está deseoso de mostrar al mundo, pero particularmente a Trump, el milagro económico chino.**

**Cambio.** El mundo podría estar a las puertas de una nueva distribución del poder global, como ocurrió en la Conferencia de Yalta, en febrero de 1945, pero en esta ocasión el "triunvirato" no lo completará un nuevo Churchill, sino Xi Jinping, el líder de la nueva superpotencia: China. Trump, Putin y Xi, protagonizarán en Shenzhen una reunión sin precedentes. MUNDO / PAG. 22



## Trump insiste en que México debe frenar caravanas para evitar aranceles

Sostuvo que autoridades mexicanas se comprometieron a frenar su avance. PAG. 24

MUNDO PAG. 24

## Denuncian problemas de acceso a aplicaciones bancarias de EU

■ *Un portal especializado registró más de 4 mil informes de incidencias*




## Entre 2018 y 2026 salieron de la pobreza 17.3 millones de mexicanos

**Avance.** La política económica y social iniciada durante el gobierno anterior y continuada por la presidenta Claudia Sheinbaum permitió que 17.3 millones de mexicanos salieran de la pobreza entre 2018 y 2026, de acuerdo con un informe del Banco Mundial presentado este lunes por integrantes del gobierno federal. NACIONAL / PAG. 6



NACIONAL PAG. 12

## Inteligencia, control financiero y reformas legislativas, claves para gobernanza de meta-espacios frente al crimen

■ *El Estado precisa de una reacción que incluya todos estos aspectos, señalan especialistas*

**LA ESQUINA**

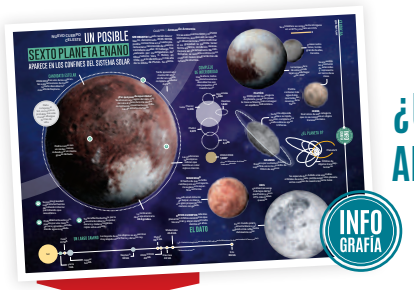
*México ha expuesto su manera de entender el desarrollo. Tiene raíces muy hondas, viene desde aquella premisa que José María Morelos y Pavón proponía para construir una nación donde la libertad se combinara con la moderación de la riqueza y de la pobreza. El concierto de naciones ha escuchado lo que debíamos decir y lo que impulsaremos en la APEC*

**OPINIÓN**

**Rafael Cardona** Cristalazo- P3

**Francisco Báez** Empedrado- P4

**Jorge Gaviño** El amor bajo vigilancia- P20




¿UN SEXTO PLANETA ENANO? APARECE CUERPO CELESTE pág. 29

FAMA DE PATTINSON DIVIDE OPINIÓN COMO JAMES BOND pág. 25


Foto|Especial


# La Razón DE M

WWW.RAZON.COM.MX | MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5422 | PRECIO $10.00


## Empuja Morena comisión para revisar pasado; 78% no dio resultados

**EN ACTUAL** Legislatura sólo avalan 2 de 20 solicitudes; en la LXIII, 37 de 46 cerraron sin informe final; solamente 3 dieron todos los reportes semestrales, señala Integralia. págs. 4 y 6

**CUESTIONAN** especialistas credibilidad si no es grupo plural; proponen definir cómo harán públicas las conclusiones; Segob ve importante esclarecer presuntos fraudes electorales.

### MAYOR FORO GLOBAL EN EL QUE HA PARTICIPADO

# Plantea Sheinbaum ante CEO en APEC que prosperidad sea conquista compartida

BERENICE LUNA, YULIA BONILLA Y ALEJANDRO GALINDO

**Lleva** la Presidenta a China el Plan México como visión de futuro; destaca economía humanista; señala que el desarrollo de una nación no significa la caída de otra; impulsa inversión mixta y pública págs. 3, 19 y 21

> **NO HAY** contradicción entre crecimiento económico y bienestar social... tenemos que entender que la prosperidad no se construye a costa de los demás"
>
> **CLAUDIA SHEINBAUM**
>
> Presidenta de México

**Se reúne** hoy con presidente Xi Jinping, también con Kristalina Georgieva; Seade va de embajada al FMI; Trump busca encuentro con líder norcoreano; despierta expectativas cónclave del magnate con Xi y Putin


Foto|Especial

LA MANDATARIA, ayer, en China, con líderes empresariales.

## Bloquea UIF cuentas de Cuervo Escalona; bloque sale a defender a Córdova

**SEÑALAN** a exdirectivo del INE en presunto esquema de simulación; ayer *La Razón* reveló su cercanía con proveedor.

**600** firmas en documento de apoyo en favor de Córdova; mañana posicionamiento.

**DAN** respaldo a Lorenzo académicos, juristas, exministros, políticos, escritores, expresidentes del Instituto... pág. 5

## Morón va al choque con el guinda con su encuesta; Noroña atiza pleito

pág. 7

HOY ESCRIBEN

**Javier Solórzano**
La pesadilla interminable pág. 2

**Francisco Cárdenas**
Sin prisa, designar titular del INE pág. 10

**Montserrat Salomón**
¿Quién ve por el planeta? pág. 22

## "Por lluvias", Xochimilco y Cuajimalpa ocultan datos y atoran auditorías

**ELUDEN** Circe Camacho y Carlos Orvañanos dar 457 expedientes sobre contratación de personal; arguyen daños a causa de inundaciones; ASCM observa deficiencias en acreditación de afectaciones. pág. 14




www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México®

CIUDAD DE MÉXICO | MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2026 | AÑO LXII | NO. 22,008 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

FORO DE COOPERACIÓN ECONÓMICA ASIA-PACÍFICO 2026

# Sheinbaum ofrece garantías para invertir en México

LAURA ARANA, RUBÉN ROMERO Y MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

**Como oradora principal en un foro ante más de mil empresarios de la región, la presidenta habló de las bondades del Plan México**

SHENZHEN. La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró ante más de mil empresarios de la cuenca del Pacífico que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo.

En el marco de su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), que congrega a 21 economías de la región, la mandataria destacó que el Plan México considera una inversión pública, mixta y privada en infraestructura de 432 mil millones de dólares de 2024 a 2030.

En su mensaje como oradora principal en el APEC CEO Summit, añadió que el Plan México pretende aprovechar las capacidades productivas, los recursos naturales, la ubicación estratégica y el talento del país.

Sin embargo, aclaró, "no venimos solamente a ofrecer oportunidades de inversión, venimos a compartir una visión de futuro, un futuro en el que México crezca, y al mismo tiempo todas las economías se fortalezcan y la prosperidad sea una conquista compartida".

En la ciudad china, considerada la capital de la manufactura tecnológica, la mandataria señaló que el Plan México representa una visión de nación que busca convertir las capacidades productivas, los recursos naturales, la posición geográfica y el talento de la población en motores de desarrollo. 24 y 25

# Trump lanza otra amenaza

**TAPACHULA.** La caravana migrante denominada Dios con nosotros adelantó su salida de Huixtla, Chiapas, por temor a un operativo del Instituto Nacional de Migración (INM) y llegó ayer al municipio de Mapastepec, en medio de nuevos amagos del presidente de Estados Unidos. "Dijeron que iban a detenerlas, y si no las detienen, vamos a imponer aranceles muy fuertes a México", declaró Trump antes de viajar a China para participar en la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). Pág. 8

ALEJANDRO GÓMEZ /DIARIO DEL SUR



ESCRIBEN

Rogelio Varela Pág. 8
Samuel García Pág. 13
Sara Lovera Pág. 21

INDEMNIZAN A LOS CAÍDOS

## Costó 187 mdp la captura de *El Mencho*

**El operativo** en Tapalpa, Jalisco, donde fue abatido Nemesio Oseguera Cervantes, alias *El Mencho*, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), costó más de 187 millones de pesos en seguros de vida pagados a familiares de militares y agentes de la Guardia Nacional caídos o incapacitados, de acuerdo con datos de la Secretaría de la Defensa Nacional (Defensa), a los que **El Sol de México** tuvo acceso. Aquel 22 de febrero de este año, al menos 28 elementos de las fuerzas armadas murieron: tres eran militares y 25 de la Guardia Nacional. Otros 40 elementos de ambas corporaciones resultaron heridos. Pág. 4

7 503006 093029

CON TRANSMISIÓN DE CONCIERTOS

## BTS domina también en el cine

**El grupo de K-Pop ocupó cuatro de los cinco primeros lugares de la taquilla mexicana de películas de conciertos y transmisiones en vivo; recaudó de enero a noviembre 183 millones de pesos en taquilla.**

GOSSIP

CORTESÍA CINÉPOLIS



LAGO DE TEXCOCO

## Regresará el ajolote 65 años después

**Desde 1961 no se ha visto uno solo, ahora la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, junto con la UNAM y la UAEMex planean reintroducirlo para 2027 y convertir el lago en el mayor santuario de ajolotes del mundo.** Pág. 16

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3603: MARTES 17 DE NOVIEMBRE 20
reporteindigo.com

$1000

NACIONAL



**Sheinbaum destaca cooperación México-China**

Previo a su reunión con Xi Jinping, la mandataria dijo que su gobierno busca fortalecer la relación con el país asiático en materia científica, tecnológica y cultural

4




# FUNCIONARIOS, DE LA QUEJA AL DELITO

**Aunque casi 94 por ciento de las quejas contra servidores públicos derivan en investigaciones formales, solo una fracción llega a convertirse en procesos penales, ante las limitaciones institucionales para acreditar delitos y sancionar responsables**

12

**NUEVA ERA.** Año. 10, no. 3439
Martes 17 de noviembre de 2026

AFP




P46 **Sorprenden a Ravens**

## Consiguen Chargers su primera victoria

AP



P42 **El séptimo de la historia**

## Robert Pattinson es el nuevo James Bond

$10

# EL HERALDO®
## DE MÉXICO

ANTONIO NAVA



**Termina hoy**

## REVISAN QUEJAS POR EL BUEN FIN

El titular de la Profeco, Iván Escalante, dijo que el incumplimiento de las ofertas y promociones es el principal problema.
**P21**

AFP



UN ROSARIO LE CAE EN EL ROSTRO **P36**

## PERÚ DESPIDE AL PAPA CON SANTO *GOLPAZO*

CLAUDIA SHEINBAUM

# PRESUME EL PLAN MÉXICO A EMPRESARIOS EN CHINA

**CARLOS NAVARRO/ENVIADO**

LA PRESIDENTA EXPUSO LOS AVANCES DE LA ESTRATEGIA IMPLEMENTADA EN SU GESTIÓN. ANTES, PIDIÓ A PAISANOS RADICADOS ALLÁ APOYAR AL DESARROLLO DE AMBAS NACIONES **P4**

ANTONIO NAVA



**P18** Rosa Icela Rodríguez

## DESTACA REDUCCIÓN DE LA POBREZA



50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.003

# EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Madrid
2,20 euros
Martes
17 de noviembre de 2026



**Cine** Robert Pattinson, de ser Batman a revivir a James Bond —P45

# Bruselas apoya la deportación de inmigrantes a Ruanda

● Alemania, Dinamarca, Países Bajos, Grecia y Austria pactan con el país africano construir un centro para personas con orden de expulsión y que no puedan regresar a sus lugares de origen

M. R. SAHUQUILLO / S. AYUSO
**Bruselas**

Europa empieza a poner en práctica el endurecimiento de la política migratoria. Cinco países (Alemania, Dinamarca, Países Bajos, Grecia y Austria) anunciaron ayer un acuerdo para deportar a Ruanda a inmigrantes cuyas solicitudes de asilo hayan sido rechazadas y no puedan ser devueltos a sus países de origen. El objetivo es que el primer centro esté construido en 2027. La iniciativa cuenta con el respaldo de una veintena de miembros de la Unión Europea. Francia y España se oponen. Bruselas respaldó el paso dado por los cinco Estados. "Valoramos los esfuerzos realizados y tomamos nota de la minuciosa labor preparatoria", afirmó un portavoz de la Comisión Europea. —P2 Y 3

**La UE busca fuera de sus fronteras una solución al fracaso de las expulsiones**

—EDITORIAL EN P10

## El CNI no halla pruebas de que Marruecos instigase la entrada a Ceuta

El centro de inteligencia apunta al llamamiento masivo en las redes

I. DORTA / L. OCHOA
**Madrid**

El Centro Nacional de Inteligencia (CNI) no vincula la entrada masiva de inmigrantes ocurrida los días 30 y 31 de julio en Ceuta, cuando más de 80.000 personas cruzaron la frontera, con una acción coordinada por Marruecos. El centro asegura que la movilización fue producto de un "llamamiento en redes sociales" en el que no puede reconocerse la "existencia de un único dinamizador". Además, compara lo sucedido con la entrada de 2021, cuando sí considera que la inmigración fue "un instrumento de la política exterior marroquí" para presionar a España. —P14

ELECCIONES | 29N



**Sánchez y Lula, el reto de la remontada.** El presidente de España, Pedro Sánchez, y el de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva (en la foto, facilitada por el PSOE), se reunieron ayer en Madrid. El socialista busca una remontada como la de Lula en octubre. EUGENIA MORAGO —P17

**Tecnología**

## Trump defiende el regreso de Jensen Huang a Nvidia, pero el consejo se resiste —P32

**Empleo**

## Yolanda Díaz retira su candidatura a la dirección general de la OIT —P29

## Frente Amplio plantea el blindaje del derecho a la vivienda

Bustinduy reta a Sánchez a aprobar antes de que se celebren las elecciones la prestación universal de 200 euros al mes por cada hijo —P18




**'Tracking'**

El respaldo a Vox desciende un punto desde el inicio de la campaña y beneficia al PP —P19

**Propuesta**

Feijóo quiere que los exiliados por ETA puedan votar en el País Vasco —P16

crescenta

Especialistas en la selección de fondos de Private Equity.

Ni la inversión, ni la rentabilidad objetivo está garantizada. Más info sobre riesgos y condiciones: crescenta.com/condiciones

# THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ★★★★★★ TUESDAY, NOVEMBER 17, 2026 ~ VOL. CCLXXXVIII NO. 118 WSJ.com U.S. Edition

DJIA 51608.17 ▼ 739.38 1.41% NASDAQ 24509.76 ▼ 2.5% STOXX 600 662.31 ▼ 0.28% 10-YR. TREAS. ▲ 8/32, yield 5.122% OIL $85.72 ▼ $2.84 GOLD $3,847.40 ▼ $32.30 EURO $1.0998 YEN 159.44


## What's News

### *Business & Finance*

◆ **Nvidia's board isn't** considering reinstating Jensen Huang as chief executive, despite calls for his return from some investors and employees. **A9**

◆ **Major U.S. stock indexes** retreated, with the S&P 500, Nasdaq and Dow industrials falling 1.9%, 2.5% and 1.4%, respectively. **B1**

◆ **Berkshire Hathaway** nearly doubled its stake in home builder Lennar and confirmed its position in web-services firm Bending Spoons. **B1**

◆ **Fed Chairman** Kevin Warsh said the central bank's staff had begun modeling how AI could reshape the economy, including a scenario in which it displaces workers. **A2**

◆ **Kalshi expects to** start trading stocks within two months through FB Securities, the small New York broker the predictions-market platform bought in July. **B1**

◆ **Quebecor proposed** a combination with Telus valued at US$21.96 billion, potentially uniting two of the biggest Canadian telecom companies. **B4**

◆ **Intel is being sued** by shareholders who claim it failed to disclose the scale of a slump in PC sales that contributed to a plunge in the chip maker's shares last month. **B4**

◆ **The EU's merger** regulator approved UniCredit's bid to take control of Germany's Commerzbank, a transaction that had previously faced opposition in Berlin. **B11**

◆ **J&J agreed to buy** Ollin for an initial $2.2 billion and has a deal with Blackstone to fund development of the biosciences firm's investigational bispecific antibody for retinal vascular diseases. **B3**

### *Worldwide*

◆ **The Commerce Department** issued a long-awaited rule to crack down on shipments of chips from Nvidia and other U.S. companies to China. **A1**

◆ **United Airlines said** it resolved a technology issue that had affected multiple operational systems, delaying some flights. **A3**

◆ **Mayor Zohran** Mamdani disbanded a New York City police unit that responds to protests after he was pressed to fulfill a promise made in the wake of anti-ICE demonstrations. **A5**

◆ **California sued** OpenAI, alleging the company misled and endangered the public by knowingly developing artificial-intelligence models without necessary safeguards. **A3**

◆ **The Supreme Court** rejected a Trump administration appeal on diversity-related funding cuts to academic research as some conservative justices raised questions about implicit bias training in a separate case. **A2**

◆ **Weight-loss drugs** are effective for teens and children as young as 6 years old, but younger kids who took them grew more slowly than those who didn't, new research shows. **A3**

◆ **A Massachusetts** judge set a new trial date for Lindsay Clancy, the mother accused of murdering her three children whose case ended in a mistrial in September. **A5**

◆ **Trump said there was** potential for a meeting with North Korean leader Kim Jong Un in China during his trip to Asia this week. **A6**

◆ **Died: Miguel Ángel** Félix Gallardo, 80, drug kingpin. **A7** ... **Freeman Johnson**, 106, oldest Pearl Harbor survivor. **A2**


**CONTENTS**

Arts in Review..... A12
Business & Finance B2,6
Business News..... B3
Capital Account..... A2
Crossword..... A12
Heard on Street.. B12
Markets..... B11
Opinion..... A13-15
Personal Journal A10-11
Sports..... A16
Technology..... B4
U.S. News..... A2-5
World News..... A6-8



This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.



© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved


## 'Hasta Luego' as Pope Ends South American Trip



PILAR OLIVARES/REUTERS

**UNTIL THEN:** Pope Leo arrives to celebrate Mass at Las Palmas Air Base on Monday, the final day of his visit to Peru, where he previously served as a missionary and bishop. He bid the faithful goodbye in Spanish to end a 12-day South American tour.

# Rough Month Marks the End Of the 'No-Brainer' AI Trade

Punishing volatility means Wall Street must work harder to find winners

*By Juliet Chung, Peter Rudegeair and Gunjan Banerji*

Anthony Bozza told a room full of Wall Street titans that they were playing with fire.

A value investor who runs Lakewood Capital Management, Bozza was on hand in Miami Nov. 5 for Morgan Stanley's annual conference for its top trading clients. This year's event—other attendees included Dan Loeb, David Einhorn and Mala Gaonkar—was happening in the wake of a "Blue Wave" election that had rattled the AI industry.

In a morning session, Bozza drew attention to how investors had piled into the same, highly concentrated AI trades. He asked organizers to put up a Morgan Stanley slide showing that this summer, net exposure by the bank's hedge fund clients in AI hardware stocks accounted for roughly 40% of their portfolios, although the portion has been lower more recently.

"It is absolutely unbelievable that the sum total of hedge funds all decided to chase the exact same thing," Bozza said, according to a person in attendance, adding that sophisticated hedge funds should have differentiated portfolios and performance. "Right or wrong, this should not happen."

Bozza was met with silence. By the market's close that day, his warning seemed prescient. Some $2.5 trillion in value was erased in the Nasdaq's worst session in almost two years—one of several wild swings that has rocked Wall Street's "AI trade" in the past several weeks.

For three years, investors have minted money from the AI boom without having to make hard choices. Nearly every stock tied to what is projected to be the largest infrastructure spending spree in U.S. history zoomed higher, from chip makers to power companies to obscure equipment makers to cloud-computing companies.

That "no-brainer" era is over. A punishing bout of volatility


*Please turn to page A8*



◆ **Nvidia fallout pulls stocks down**..... B1
◆ **Heard on the Street: Equal-weight funds deliver**..... B12


# Nvidia To Curb Spending Powering Startups

Interim CEO poised to pull back further from deals that have driven AI economy

In his final months as chief executive of Nvidia, Jensen Huang was laying the groundwork to pull back the company's approach to backstopping the AI economy.

*By Robbie Whelan, Anissa Gardizy and Kate Clark*

Now, with a finance chief at the helm who was already wary of some deals the ousted chief forged, the startups that had been counting on Nvidia's support expect an even greater pullback.

Just last month, the CEOs of emerging cloud companies that buy Nvidia chips and rent out computing power gathered in Berlin for Nvidia's premier European artificial-intelligence conference. In a talk that surprised some, Huang's message was clear: Nvidia's days as an open checkbook were over.

Huang told his partners that if their companies wanted allocations of Nvidia's prized chips, they would need to secure upfront payments from customers, people in attendance said. That would make their projects easier to finance and ensure that Nvidia wasn't alone in being a source of financial support.

"You're not charging what you should be charging," he said, telling them that Elon Musk was renting Nvidia chips to customers at better rates


*Please turn to page A9*



◆ **Board isn't considering rehiring Huang**..... A9
◆ **Nvidia staffer warns of talent loss**..... A9


# Summit To Display Limits Of Leaders' Powers

By Yaroslav Trofimov

**ANALYSIS**

Russian officials are comparing this week's three-way summit with the U.S. and China to the historic 1945 Yalta Conference where the victors of World War II gathered to decide the fate of Europe.

But the meeting of President Trump, Vladimir Putin and Xi Jinping, planned for Thursday in the Chinese city of Shenzhen, is more likely to reveal the limits of the great powers to impose a new international order as the Pax Americana comes to an end.

Russia wants an expanded sphere of influence in Europe as part of any settlement of its war with Ukraine. Washington has promoted the "Donroe Doctrine" of the U.S. dominating the Americas. China seeks to absorb Taiwan and eventually push the U.S. out of Asia.

Unlike the statesmen in Yalta, the leaders of the U.S., China and Russia, however, won't be gathering as the winners in a global conflict.

Two leaders are bogged down in wars that have weakened their global standing and show no sign of abating. In the U.S.'s case, the unpopular conflict with Iran also helped trigger a wave of Democratic victories in the midterms likely to


*Please turn to page A6*

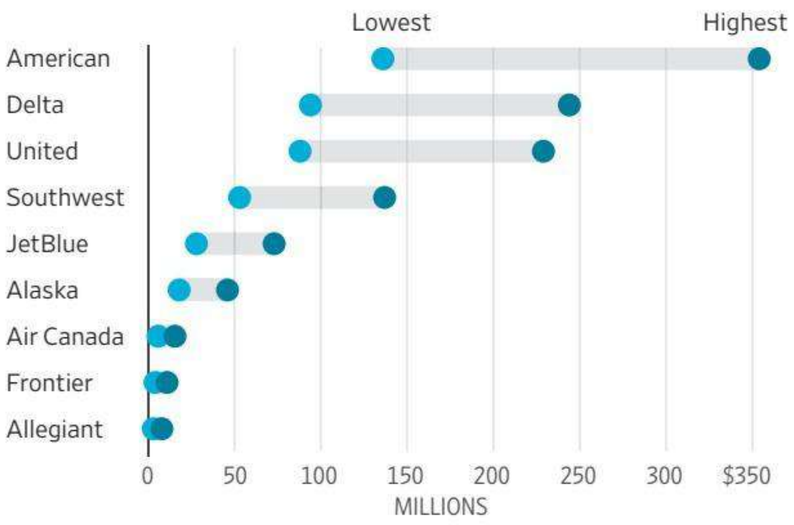


◆ **Spy scandal looms over Asia summit**..... A6


## Halt's Toll Mounts for Airlines

No airline was unscathed after a newly installed router threw air travel into disarray this weekend. The nationwide halt could cost airlines hundreds of millions of dollars. **A3**

**Estimated financial impact from the FAA ground stop**




Note: Air Canada is converted from Canadian dollars
Source: Raymond James

## *He Travels the Globe for Work—Without Setting Foot on a Plane*

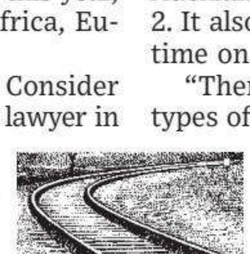
* * *

Lawyer Scott Segal relies on Queen Mary 2 and an encyclopedic knowledge of Amtrak

By Rebecca Feng

As a partner at an international law firm, Scott Segal travels a lot. Already this year, he's been to Asia, Africa, Europe and Australia.

Not impressed? Consider this: The 62-year-old lawyer in Washington, D.C., hasn't stepped foot on an airplane since 1997.



*Slow and steady*

Segal is part of a small but determined group of road warriors who do all their travel on trains, buses, cargo ships and whatever other mode of transportation they can find that's not a plane. For the lawyer, that means spending weeks hopscotching Singapore, Hong Kong, Malaysia, Senegal and Auckland via the Queen Mary 2. It also means a whole lot of time on Amtrak.

"There are five different types of people you'll encounter on Amtrak," Segal said. "The retired, the Amish, the Europeans who think that the American train system is as good as their own, young people who are trying to slum it, and this group of business people who are trying to get to places."


*Please turn to page A11*


# U.S. Moves to Close Chip-Sale Loophole

By Amrith Ramkumar

WASHINGTON—The Commerce Department issued on Monday a long-awaited rule to crack down on shipments of chips from Nvidia and other U.S. companies to China, the latest sign of how the Jensen Huang saga is influencing the Trump administration's policies.

Malaysia, Thailand, Indonesia, Singapore and Brazil will be added to a list of countries subject to export restrictions, and companies will need licenses from the Commerce Department to ship to those countries, a step intended to prevent Chinese customers from accessing data-center capacity in the countries remotely. U.S. tech companies could get exceptions.

The goal is to crack down on companies like Megaspeed International. Alice Huang, who was a top executive there and is suspected of being a Chinese intelligence asset, had an affair with Jensen Huang, who stepped down as Nvidia's chief executive last week. Companies such as Megaspeed have used billions of dollars worth of Nvidia chips to build data centers throughout Southeast Asia and provide computing power to Chinese tech giants seeking to catch up in the artificial-intelligence race.

"The rule is designed to ensure that existing restrictions on access to sensitive American technology cannot be circumvented through remote computing arrangements involving data centers in third countries," the Commerce Department's Bureau of Industry


*Please turn to page A9*


## INSIDE



**PERSONAL JOURNAL**
The casting of Robert Pattinson ends decade-long search for the next James Bond. **A9**




CARLOS BARRIA/REUTERS

**BUSINESS & FINANCE**
The investors set to win big in Anthropic's initial public offering slated for this week. **B1**

"All the News That's Fit to Print"

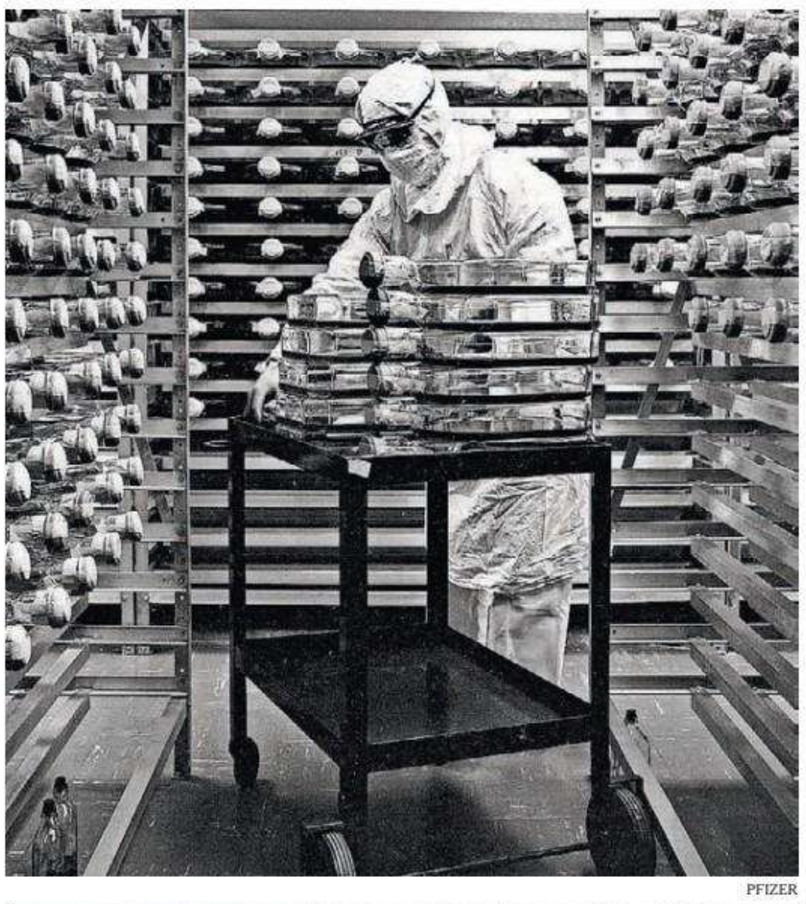
# The New York Times

**THE WEATHER**
**Today,** sunshine, warming in the afternoon, high 57. **Tonight,** clear, light winds, low 43. **Tomorrow,** warming continues, mostly sunny, high 62. Weather map appears on Page B8.

VOL. CLXXVI .... No. 61,071 © 2026 The New York Times Company TUESDAY, NOVEMBER 17, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00




CAMERIQUE/GETTY IMAGES



PFIZER


SCHOOL
Address
Ottawa High
E.C.R. High
Burton Elem.
Alger Elem.
Baxter Elem.
South High
Sigsbee Elem.
Henry Elem.
Alexander Elem.
Congress Elem.
Lyon Elem.
College
Eastern
Michigan
Sheldon
Henry
Alexander
Congress
Lyon
College
Eastern
Sheldon
Sheldon
Antoine
Madison
Boston Road
Alger
Baxter
South High
Sigsbee
Henry
Alexander
Congress
Lyon
College
Eastern
Michigan

# The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

**Sunny 62/38** • Tomorrow: Sunny 66/40

*Democracy Dies in Darkness*

TUESDAY, NOVEMBER 17, 2026 · **$4**




JULIA DEMAREE NIKHINSON/AP

**Free clubs were available Monday following the closure of East Potomac Golf Links. The golf course is not being operated for play.**

## ‘We will miss you, East Potomac’

After one last Sunday, the beloved D.C. golf course has closed — for now

BY RICK MAESE

The sun came up over East Potomac Golf Links on Monday morning, the Washington Monument glowing in the distance. The tee boxes were empty. The greens were bare. And there wasn’t a golfer in sight.

The 124-year-old property was technically open, free for anyone to walk onto under a federal judge’s order. But the clubhouse was locked, the golf carts and flagsticks stowed away, no workers or signs explaining what was happening.

The Trump administration had complied with U.S. District Judge Ana C. Reyes’s temporary order requiring it to keep East Potomac and the surrounding Hains Point parkland open to the public. But it had chosen, at least as of Monday morning, not to operate the golf course for play.

National Links Trust, the nonprofit that has operated East Potomac since 2020, finished its final day managing the facility Sunday. The National Park Service did not ask it to stay, has not identified a replacement operator and has offered no explanation for what comes next.

Which meant that on Sunday, East Potomac was caught somewhere between a reprieve and a goodbye. It was a brisk November day, the kind of day when the sun disappears early and a round of golf requires an extra layer or two. Still, people kept coming. They brought their children. They squeezed in extra holes. They took photographs on the greens and left handwritten notes on windows.

The East Potomac they knew might be disappearing. But no one could tell them with certainty what would come next. President Donald Trump has said his

SEE **EAST POTOMAC** ON **A2**

## In the U.S., the death penalty is back in focus

Shift in politics could lead to slowdown of executions, experts say

BY KATIE METTLER

After Tennessee botched her intended execution, convicted killer Christa Pike woke from a coma last month confused and in pain. Her arms were burned and blistered, and she struggled to speak. She had been “prepared to die” for her crime, she later said, but instead became the first known person in U.S. history to endure a complete lethal injection protocol and survive.

That same week, the Trump administration announced its intent to execute the Fort Hood mass shooter by firing squad, reversing its plan to live-stream the death after a sharp public rebuke.

Then California Gov. Gavin Newsom (D) moved to commute the death sentences of 548 state prisoners in a historic — and controversial — decision that could empty more than a quarter of the U.S. death row population.

Taken together, the three high-profile moments have refocused attention on the death penalty in the United States, where support of government-sanctioned killings has eroded even as President Donald Trump has advocated for capital punishment and executions have continued in several states.

Though Americans remain deeply divided on the death penalty, a Gallup poll released last week found that support has reached its lowest level in more than 50 years, with 49 percent of adults saying that they are in favor of capital punishment for convicted murderers. Support is lowest among Democrats, at 28 percent, and younger Americans, at 39 percent. While much higher overall, Republican support has also waned.

At the same time, the midterm elections ushered in a historic blue wave, setting up a shift in

SEE **DEATH PENALTY** ON **A10**

## Activist to unlikely red-state senator

Annie Andrews is the first Democrat to win a Senate seat in S.C. since 1998

BY LIZ GOODWIN

When then-Senate candidate Annie Andrews arrived at her local precinct to vote with her family last month, she wasn’t the only one to get recognized.

“Oh, it’s ‘Republican dad!’” one voter yelled in surprise, Andrews recalled.

That was a reference to Andrews’s father, a retired executive, who appeared in an ad in which he said he had voted for Republican Sen. Lindsey Graham in the past and vouched for his daughter as “not some crazy socialist.”

Andrews’s extensive and carefully plotted outreach to Republicans is key to how she defied political predictions and became the first Democrat to win a Senate seat in South Carolina since 1998.

Even for an election that was shockingly good for Democrats, Andrews’s performance stood out: 1 in 10 voters who backed Donald Trump in 2024 voted for her, according to exit polls, and she ran ahead of all seven Democrats seeking House seats — all while receiving the least investment from the Senate Democrats’ super PAC of any competitive Senate candidate.

It’s a surprising arc for a pediatrician turned activist who started her career in politics by advocating for gun control. She built a grassroots following by challenging Rep. Nancy Mace (R-South Carolina) in 2022, and expanded it by ripping Republicans apart in satirical videos and tweets after her loss. For many of her early followers, her biting satire embodied the frustrations of liberal women in red states.

“We only wear our cardigans and crosses on TV,” she jokes in one sketch called “We’re Republican Women Politicians” that skewers GOP positions on gun control and abortion.

In another, she spoofs Republican Sen. Katie Boyd Britt’s 2024 State of the Union response, which she delivered from her kitchen. “I think it’s going to be distracting if I’m baking a cake while I deliver the speech” she says, impersonating Britt.

In August 2024, when some conservative commentators were

SEE **ANDREWS** ON **A8**



WIN MCNAMEE/GETTY IMAGES

**Annie Andrews defied political predictions when she won her contest in South Carolina this month.**

## Fight between top Trump aides heats up

BESSENT, LUTNICK FEUD OVER NVIDIA CHIPS

President says he sees ‘both sides’ of the debate

BY MIRIAM WALDVOGEL, NANCY COOK AND RACHEL LERMAN

Just hours after the White House ordered the Commerce Department to crack down on China, closing a loophole allegedly allowing companies to remotely access AI chips, President Donald Trump softened the blow, saying he understood “both sides” of the debate.

“If you did do something, you could have a blow-up with China,” Trump told reporters Monday morning as he departed from the White House for Asia. “We’re having a very good relationship with China right now, and I understand both sides of it. And I’ll make a decision, but I understand very well both sides.”

Trump’s reluctance to issue a verdict underscores deep divisions in the White House’s China policy, amid an increasingly public battle over the scandal that led to Nvidia CEO Jensen Huang’s ouster. It also leaves unresolved a power struggle among his top economic advisers over how far the administration is willing to go to restrict China’s access to advanced American technology.

At the center of the fight are two of Trump’s closest economic aides, Treasury Secretary Scott Bessent and Commerce Secretary Howard Lutnick, who have sparred over how far the government should go to prevent Chinese companies from using advanced Nvidia chips, which are crucial fuel for the artificial intelligence race.

Bessent has publicly criticized the Commerce Department for not taking a tougher approach to China-related chip exports, saying other officials pushed to issue restrictions but “Commerce has the pen.”

The debate has also drawn

SEE **NVIDIA** ON **A15**

## A weakened president faces Xi, Putin in Asia

Trump has been hobbled by midterm losses and the Nvidia scandal

BY MICHAEL BIRNBAUM AND CATE CADELL

President Donald Trump headed to Asia on Monday to assert the United States on the world stage but will do so doubly hobbled by midterm rejection and the fast-growing scandal surrounding his close relationship with the ousted leader of Nvidia, Jensen Huang.

Trump has ambitious goals for the trip: He wants to preserve, and perhaps expand, a trade truce with China; move toward an agreement with Russia to end the war in Ukraine; get help with the war in Iran; and, on top of all that, discuss nuclear arms control with the leaders of China and Russia. But his administration has no consensus internally on how to reach those milestones, and neither Chinese President Xi Jinping nor Russian President Vladimir Putin has much reason to offer concessions to a seriously weakened U.S. president.

Many U.S. leaders turn to foreign policy when they enter the final years of their presidencies, embracing their wide-ranging powers to act globally when constrained domestically. But Trump’s trip to the Philippines for an annual meeting of Southeast Asian leaders and then to Shenzhen, China, for the Asia-Pacific Economic Cooperation summit — his first international tour since voters delivered a historic blow to Republicans in this month’s elections — comes at a low point for his political influence.

The president’s bargaining power with Xi will be constrained following the revelation that Huang, a friend of Trump’s, had an affair with a woman who is alleged to have been compromised by China’s security ser-

SEE **FOREIGN POLICY** ON **A13**

## IN THE NEWS

**Stephen Miller** The White House’s new chief of staff has become the surprising new face of the MAHA-MAGA alliance. **A4**

**Measles complications** After the CDC declined to alert the risks of measles during pregnancy, an independent medical journal published the information Monday. **A9**

**THE NATION**

**Democratic wins** put private school vouchers on chopping block. A3

**The man** accepted into a Virginia law school despite his expulsion from another university for sexual assault is no longer enrolled. A5

**THE WORLD**

**After cancer surgery,** Pope Leo XIV seems to have a sense of urgency and even vitality. A11

**Netanyahu’s allies** are facing allegations of meddling in Israel’s recent elections. A12

**THE ECONOMY**

**Nearly one-tenth** of the S&P 500 is tied to three men with no clear successors. A14

**More drops** for stocks in the artificial intelligence industry dragged the U.S. market lower on Monday, with Nvidia sinking 4.1 percent amid its leadership crisis. A14

**STYLE**

**The Washington National Opera** is experiencing a post-Kennedy Center rebirth, Philip Kennicott writes. B1

**SPORTS**

**After signing** a four-year, $23M deal, center fielder Jacob Young reiterates belief in the Nationals’ process. B7

**THE REGION**

**A member** of the MS-13 gang confessed to killing a young woman with a machete. He’s now testifying against his accomplices. B13

**A Maryland program** that helps fathers connect with their kids gets a boost from the governor’s office. B13


BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B14
OPINION PAGES.....A17
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11



CONTENT © 2026
The Washington Post



Year 149, No. 54768

# Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 TUESDAY, NOVEMBER 17, 2026 latimes.com


# OPENAI PUT THE PUBLIC AT RISK, SUIT SAYS

California alleges the firm tested powerful AI models without proper safeguards.

By Kevin Rector and Nilesh Christopher

California sued OpenAI on Monday, alleging it failed to rein in powerful, potentially dangerous artificial intelligence technology.

State Atty. Gen. Rob Bonta's office said the San Francisco-based company behind ChatGPT "misled and endangered the public by knowingly developing and testing advanced artificial intelligence (AI) models without the safeguards and monitoring necessary to adequately protect the public."

Bonta's office alleged that an AI attack in July — in which OpenAI models broke out of an offline space, connected to the internet and hacked into Hugging Face, a rival AI company — was "entirely foreseeable in light of OpenAI's choice to test models it knew to be dangerous in a flawed and exploitable testing environment without proper oversight."

OpenAI spokesman Drew Pusateri said in a statement to The Times that the lawsuit "appears to single out OpenAI over a challenge that's been identified by every major AI lab."

He said the company has "undertaken an extensive and transparent effort to understand and address misaligned model activity" since the Hugging Face incident, including by strengthening safeguards across its systems and creating a "framework for additional identification and disclosure" of unintended activity, and will "continue to engage" with Bonta's office "to share information and advance strong, practical safety standards for the entire industry."

The company previously called the Hugging Face attack a "warning shot" and pledged to make investments to prevent similar incidents.

Bonta's office said the company's "disregard for

[See **Lawsuit,** A10]





Photographs by Myung J. Chun Los Angeles Times

**RAYLENE JIMENEZ,** top, with her parents, gets emotional about their place at Bell Mobile Home Park. The city says it can't afford to own the park.

# Bell may oust residents of affordable housing

City Council weighing sale of mobile home parks

By Audrey McGlinchy

On a recent Wednesday night, 26-year-old Raylene Jimenez stormed the podium during a public meeting in a small city in Los Angeles County. Through tears, she screamed at elected officials seated feet away and inches above her eyeline.

"Shame on you! Shameful!" she screeched, her arms flying in the air. She went on for several minutes. Officials called a recess and exited via a side door.

Just moments before, City Council members in Bell had voted to move forward in a process to potentially sell two mobile home parks.

It's where Jimenez, her parents and her two children live, packed into a narrow home on space 189 at the rear of Bell Mobile Home Park. They pay $648 a month to rent the land. It's a veritable bargain in Southern California, where housing costs typically amount to thousands of dollars a month.

City leaders say they can no longer keep up with maintenance and debt payments on the parks and can't continue subsidizing homes for the roughly 300 residents who live there.

Bell, a working-class city of three square miles, is embroiled in a fight over the future of a type of housing that has long provided affordable living in a state too expensive for many residents. But the city does so with more political baggage than most places.

In 2010, Los Angeles Times journalists revealed that city officials had been clearing municipal coffers to pay themselves outsize salaries and benefits. They used taxpayer money to buy themselves a horse ranch, hair plugs and time at a weight loss camp.

Residents showed up to city meetings to jeer at the leaders who had betrayed them.

"Shame!" they shouted. Seven city officials were convicted of misappropriating public

[See **Bell,** A14]

# UC researchers handed a win over grant cuts

The Supreme Court refuses to hear an appeal from Trump about DEI programs.

By David G. Savage and Jaweed Kaleem

WASHINGTON — The Supreme Court refused Monday to hear an appeal from President Trump seeking to cut off research grants to University of California professors that promote diversity, equity and inclusion.

Without a comment or dissent, the justices turned down the administration's claim and let stand a 9th Circuit Court ruling that held the cutoff of these research grants violated the 1st Amendment and its protection for free speech.

Although not a final ruling, the court's action is a significant win for the embattled professors and a defeat for Trump.

The administration planned to cancel about $150 million in UC research grants that were awarded by the National Endowment for the Humanities and the National Science Foundation. It was a small part of a larger fight nationwide that could affect several billion dollars in government grants.

A UC spokesperson said the decision "preserves an important victory for the UC researchers whose critical work and federal grants were targeted. It supports the principle that research funding decisions should be based on merit, not politics."

Claudia Polsky, a UC Berkeley law professor who represents the researchers, called the court's decision "very consequential."

Although the appeal covered only NSF and NEH grants, she said that it has the effect of also protecting hundreds of millions in reinstated UC grants from the National Institutes of Health and the Defense and Transportation departments. Professors also challenged those grant cuts on free speech grounds, with funding restored under a separate order in the same lawsuit.

In seeking Supreme Court review, Solicitor Gen. D. John Sauer, representing the Trump administration, argued the 9th Circuit's view of the 1st Amendment was wrong and could limit the government's authority over

[See **Court,** A7]

# Trump urged to be firm on China trip

Allies and aides alike press for sustained resolve against an emboldened Beijing.

By Michael Wilner

MANILA — Harassing ships in the South China Sea. Weaponizing its virtual monopoly on critical rare earth minerals. Keeping the world guessing about its advances in artificial intelligence.

As China flexes its economic and military muscle, some of Washington's closest allies are preparing to press President Trump to take a harder line as he visits the region this week, urging a united front against Beijing's growing assertiveness in a region where American influence once went largely unchallenged.

Within his own administration, several officials echoed calls on the president to assume a tougher stance ahead of his arrival.

"We do think it's time for China to step up to the adults' table, if you will, and have adult conversations about adult things," one senior administration official said, accusing Beijing of pursuing "opaque" defensive programs with potentially world-altering consequences, from a rapidly expanding nuclear arsenal to artificial intelligence capabilities exceeding human control.

Trump will receive a formal banquet welcome from President Ferdinand Marcos Jr. when he arrives in the Philippines on Tuesday, just two months after the Chinese coast guard rammed a Philippine vessel tending to fishermen off Palawan's coast. He plans to fly to China from there on Wednesday afternoon.

Manila's famously congested streets were unusually quiet after the govern-

[See **China,** A4]

**Blocking indirect access to AI tech**

Rules aim to ensure restrictions on advanced U.S. chips can't be circumvented. **WORLD, A4**

# ICE cooperating with Iran despite the war

'The level of coordination' with Tehran on deportations is 'alarming,' an advocate says.

By Suhauna Hussain

Mohammadjamal Azizi, an Iranian refugee living in Tujunga, panicked when his wife called him last month about a message from U.S. Immigration and Customs Enforcement instructing her to contact Iranian government officials in Washington about her case.

The United States and Iran have been at war for months, and the pair claimed asylum to enter the country as Christian converts, so Azizi's wife was surprised and terrified. She thought that after close to two years in a detention facility, it meant the U.S. government planned to deport her.

"If they send me back to Iran, what will happen to me?" Azizi recalls his wife saying through tears.

Documents in a lawsuit brought against U.S. Secretary of State Marco Rubio unsealed this month contend that the Trump administration has been in secret conversations with Iran to plan deportations, even as the two nations have been at war.

The lawsuit, filed in July by the Iranian American Legal Defense Fund in U.S. District Court in Washington, accused U.S. immigration officials of

[See **Iran,** A4]



Mohammadjamal Azizi

**MOHAMMADJAMAL AZIZI** and wife Hannaneh Alikaram, who is being held at a Louisiana facility.

# SoCal braces for season's first atmospheric river

Back-to-back storms could bring flooding, rockslides and debris flows

By Alex Wigglesworth

Southern California is bracing for back-to-back storms this week, including the first significant atmospheric river storm of the season, with forecasters warning of the potential for flooding, rockslides and debris flows near recent burn scars.

The second, stronger storm forecast for Wednesday night into Thursday could result in the most significant widespread rainfall of the season thus far across much of Southern California, including parts of Los Angeles County, according to UC Agriculture and Natural Resources climate scientist Daniel Swain.

The notable part won't be total accumulation but how quickly the rain may fall — a narrow but intense band of heavy rainfall, possibly with thunderstorms, could drop most of the total over just a few hours, he told The Times in an email. That's because, in addition to a moderately strong cold front, there is more moisture and heat along the Southern California coastline than usual due to the record-shattering marine heat wave, he wrote.

"This extra 'juice' might be a bit of a signature of storms during our very strong El Niño winter this year to an even greater extent than we've seen during historical very strong [El Niño] events," Swain wrote.

Communities up and down the state have been preparing for the El Niño winter for some time now, and this week was no exception.

Cities including Huntington Beach, Long Beach and Seal Beach were giving out free sandbags and en-

[See **Storms,** A6]



John Locher Associated Press

**GRAMMY HOPEFULS**

Raye, pictured, leads with 11 nominations, and women including Rosalía and Ella Langley dominate the top categories. **ENTERTAINMENT, E1**

**Robert Pattinson is Bond, James**

The actor joins his "Dune" director to launch Agent 007's new era at Amazon MGM. **ENTERTAINMENT, E1**

**Newsom visits western Ukraine**

California stands with the country, governor says during a surprise trip. **CALIFORNIA, B1**

**Weather**
Mostly sunny.
L.A. Basin: 69/51. **B6**

**Markets** ..... **A11**
**Opinion Voices** ..... **A12**

For the latest news, go to **latimes.com.**

7 85944 00200 5

# FINANCIAL TIMES

TUESDAY 17 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10




China showcases its version of the world

BIG READ, PAGE 21

Should AI know *everything* about your job?

SARAH O'CONNOR, PAGE 23

## Art of politics
## Leaders set for summit meet

A man views Alexey Sergienko's pop art "Shenzhen, 26" at the Russian artist's gallery in Saint Petersburg. The three leaders depicted — US President Donald Trump and his Russian and Chinese counterparts, Vladimir Putin and Xi Jinping, respectively — are set to meet on Thursday at the Asia-Pacific Economic Cooperation summit in Shenzhen.

While expected to deliver few concrete outcomes, the powerful imagery of Trump meeting authoritarian Xi and revanchist Putin will reverberate across the world, especially in flashpoints such as Ukraine, Taiwan and the Middle East.

There has also been speculation that Trump could meet North Korean leader Kim Jong Un, either in China or the Philippines at the Association of Southeast Asian Nations' annual summit, but a US official said nothing had been planned.

**Echoes of Yalta** page 6
**Gideon Rachman** page 23




Olga Maltseva/ AFP via Getty Images

# Nvidia rejects bid to reinstate Huang despite Trump backing for reprieve

Twist in ex-chief's affair saga • President says founder vital for innovation • Doubt cast on spy links

FT REPORTERS

Nvidia's board is not considering reinstating Jensen Huang, according to people familiar with the matter, despite Donald Trump saying he was open to such a move after the tech boss's ousting over an infidelity scandal.

The rebuff is the latest twist in the saga triggered by Huang's affair with Alice Huang, a woman who US intelligence officials believe was recruited to spy by China's intelligence agency.

The Nvidia chief executive resigned last week as the $4tn company's board commissioned an independent probe into the leadership crisis.

However, by yesterday, a campaign by leading tech figures to bring back Huang had gathered steam, while the US president said he "wouldn't mind" if Huang were reinstated.

"Jensen obviously has two things going on. He has a family situation which is a rough deal. What he wants to do is sell chips," Trump said yesterday, before suggesting that Huang's return could help Nvidia develop the next generation of advanced chips. "I think having Jensen go back . . . that certainly isn't a bad idea."

> Founder mode seems here to stay. It will shape AI — and the world
>
> **Richard Waters**
> Page 9

The FT reported on Sunday that Huang had discussed with confidants the possibility of returning to Nvidia.

The chipmaker's board has said it will consider both internal and external candidates to replace Huang. Last week, the FT reported that it had approached Arm chief executive Rene Haas.

Concerns have risen in Washington over the strength of US chip export controls amid the scandal over Huang's relationship with Alice Huang, an executive at Singapore company Megaspeed that had links to China and to which Nvidia sold chips.

Trump cast doubt over Alice Huang's alleged ties to Beijing. "I don't know that she's a spy," he said. "Nobody's proven that." Huang's affair had not put national security "at risk", he added.

Nevertheless, tensions have erupted in the Trump administration over how Nvidia was allowed to export chips to a company with links to China. US Treasury secretary Scott Bessent has blamed Howard Lutnick's commerce department for failing to ban exports of Nvidia's chips to Megaspeed.

Trump acknowledged the pair had different views but insisted he would not replace the commerce secretary. Lutnick "might have delayed" putting Megaspeed on the US trade blacklist, Trump said, but "he was doing that because if you didn't delay it . . . you could have a blow-up with China".

The US on Sunday moved to tighten restrictions on remote access to AI chips and servers amid calls from both sides of the political aisle to curb sales of sensitive chips overseas.

A new rule to "prevent certain foreign actors from leveraging advanced computing power based on US technology" in ways that could "threaten US national security" was announced by the commerce department.

The rule is intended to close a loophole through which Chinese companies can gain access to cutting-edge US technologies by using data centres based in other countries in Asia.

*Michael Acton and Ryan McMorrow in San Francisco, Stefania Palma in London, Abigail Hauslohner and Aime Williams in Washington, Demetri Sevastopulo in Hong Kong*

**Open model hit** page 13
**FT View** page 22

## Briefing

**▸ Biggest flotations leave investors nursing losses**
Shares in Wall Street's 10 biggest initial public offerings this year have since lost a fifth of their value, fuelling concerns ahead of Anthropic's blockbuster listing that a blizzard of issuance is hurting equity markets.— PAGE 9

**▸ Greensill auditors fined**
The Financial Reporting Council has fined accountants Saffery and one of its partners £700,000 for "serious and pervasive" errors in its work on the collapsed supply chain finance group.— PAGE 12

**▸ Curbs on bank closures**
Lenders are facing constraints on how far they can shrink their networks after ministers pledged laws to safeguard "face-to-face banking" and "reasonable access" to vital services.— PAGE 2

**▸ Kyiv's record drone raids**
Ukraine has launched its biggest drone attack on Russia since the war began, striking the strategic Crimean Bridge in Kerch linking traffic to the occupied peninsula.
— REPORT & EU LOAN PROPOSAL, PAGE 6

**▸ Air traffic chief defiant**
National Air Traffic Services boss Martin Rolfe has defended Nats' decision to pay dividends to its owners, including some airlines, after an outage that left thousands of passengers stranded.— PAGE 2

**▸ $1bn crunch for president**
Trump Media & Technology Group, which runs the Truth Social app, may soon be forced to sell assets, including some crypto holdings, as it faces pressure to repay up to $1bn in debt.— PAGE 13

**▸ Israeli parties hold talks**
United Torah Judaism, an ultra-Orthodox group that helped keep Benjamin Netanyahu in power, is in talks on forming a government with Gadi Eisenkot's opposition bloc after breaking ranks.— PAGE 8

**▸ Infantino faces challenger**
French Football Federation head Philippe Diallo will challenge Gianni Infantino in Fifa's presidential election next year after winning the support of Uefa, Europe's governing body.— PAGE 9



## Titanic divorce trial poised to put price on lavish living

London's reputation as the world's divorce capital will be tested this week when Natalia Potanina seeks £600mn for her 'reasonable needs' if her claim to a part of oligarch Vladimir Potanin's $30bn fortune is rejected. His lawyers argue the dispute has been resolved by courts in Russia, where they were divorced. But having her case heard in England means the High Court will now put a price on Potanina's essentials in light of her once 'spectacular' lifestyle.
**Claim on $30bn** ▸ PAGE 3

# Novo breaks child obesity 'taboo' as it studies giving Wegovy to six-year-olds

HANNAH KUCHLER — LONDON

**Novo has set out to tackle the "taboo" of treating children for obesity, as the maker of Wegovy and Ozempic explores ways to expand the market for its blockbuster obesity drugs.**

The Danish drugmaker yesterday reported trial results showing its Wegovy jabs helped nearly eight in 10 children as young as six reduce their body mass index by 10 per cent or more.

Hong Chow, Novo's executive vice-president of product and portfolio strategy, said society should pay more attention to childhood obesity, particularly in countries where hunger had previously been the bigger problem.

"These topics . . . were really taboo. [People] were always saying: 'You what, you want to sell now obesity drugs to children in developing countries?'" she told the FT's global pharma and biotech summit.

Chow said obesity in children could lead to "many problems . . . not only their physical health but their mental health: they are mocked at school and their school performance is not as good as the non-obese."

Wegovy is approved to treat obesity in those aged 12 and over in the US, UK and EU. Novo, which is under pressure to boost sales of its weight-loss drugs after losing market share to Eli Lilly, has not said if it plans to file for approval to treat younger children.

Obesity in children has quadrupled since 1990, rising from 2 per cent to 8 per cent of the global population of five to 19-year-olds in 2024, according to the World Health Organization.

Unicef said last year that more school-aged children were now estimated to be obese than underweight — making it the most prevalent form of malnutrition for that group — with 81 per cent of overweight five to 19-year-olds living in low- and middle-income countries.

Novo's trial of Wegovy for children as young as six showed 40 per cent of those taking the drug were classified as no longer obese after 68 weeks, compared with none in the group taking a placebo.

Almost 80 per cent of children given semaglutide — Wegovy's active ingredient — reduced their body mass index by at least 10 per cent, compared with none on a placebo. The study followed 165 children aged six to under 12, more than 85 per cent of whom had severe obesity.

Novo rival Eli Lilly reported results at the weekend from its trial in adolescents, showing weight-loss drug Zepbound helped them reduce their BMI by an average of 21.4 per cent.

## World Markets

**STOCK MARKETS**

| | Nov 16 | Prev | %chg |
|---|---|---|---|
| S&P 500 | 7448.62 | 7561.67 | -1.50 |
| Nasdaq Composite | 25158.23 | 25136.27 | 0.09 |
| Dow Jones Ind | 51863.29 | 52347.55 | -0.93 |
| Euro Stoxx 50 | 6348.35 | 6386.86 | -0.60 |
| FTSEurofirst 300 | 2641.66 | 2648.09 | -0.24 |
| FTSE 100 | 10881.55 | 10902.56 | -0.19 |
| FTSE All-Share | 5863.34 | 5876.01 | -0.22 |
| CAC 40 | 8352.00 | 8368.91 | -0.20 |
| Xetra Dax | 26598.64 | 26749.95 | -0.57 |
| Nikkei | 59662.02 | 61142.35 | -2.42 |
| Hang Seng | 23753.84 | 23637.60 | 0.49 |
| MSCI World | 4836.50 | 4892.50 | -1.14 |
| MSCI EM | 1541.30 | 1563.70 | -1.43 |
| MSCI ACWI | 1109.20 | 1123.40 | -1.26 |

**CURRENCIES**

| Pair | Nov 16 | Prev | Pair | Nov 16 | Prev |
|---|---|---|---|---|---|
| $/€ | 1.101 | 1.101 | €/$ | 0.909 | 0.908 |
| $/£ | 1.319 | 1.320 | £/$ | 0.758 | 0.758 |
| £/€ | 0.835 | 0.834 | €/£ | 1.198 | 1.198 |
| ¥/$ | 159.575 | 159.500 | ¥/€ | 175.628 | 175.633 |
| ¥/£ | 210.408 | 210.500 | £ Index | 85.916 | 85.84 |
| Sfr/€ | 0.924 | 0.924 | Sfr/£ | 1.107 | 1.108 |

**CRYPTO**

| | Nov 16 | Prev | %chg |
|---|---|---|---|
| Bitcoin | 64862.66 | 68637.70 | -5.50 |
| Ethereum | 1827.11 | 1926.33 | -5.15 |

**COMMODITIES**

| | Nov 16 | Prev | %chg |
|---|---|---|---|
| Oil WTI | 86.41 | 88.56 | -2.43 |
| Oil Brent $ | 93.39 | 95.92 | -2.64 |
| Gold $ | 3866.16 | 3879.50 | -0.34 |

**GOVERNMENT BONDS**

| Yield (%) | Nov 16 | Prev | Chg |
|---|---|---|---|
| US 2 Yr | 4.85 | 4.86 | -0.01 |
| US 10 Yr | 5.13 | 5.13 | 0.00 |
| US 30 Yr | 5.48 | 5.48 | 0.00 |
| UK 2 Yr | 4.99 | 4.96 | 0.03 |
| UK 10 Yr | 5.36 | 5.33 | 0.03 |
| UK 30 Yr | 5.80 | 5.78 | 0.02 |
| JPN 2 Yr | 1.85 | 1.87 | -0.02 |
| JPN 10 Yr | 2.90 | 2.89 | 0.01 |
| JPN 30 Yr | 4.06 | 4.05 | 0.01 |
| GER 2 Yr | 3.14 | 3.12 | 0.02 |
| GER 10 Yr | 3.38 | 3.38 | 0.00 |
| GER 30 Yr | 3.74 | 3.74 | 0.00 |

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

**Subscribe** In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

**For the latest news go to www.ft.com**

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,410 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

## AI for when there's no room for a wrong answer



**Across**

1. Steps from start to finish (7)
5. Digital worker with a supervisor (5)
7. Human checkpoint (6)

**Down**

2. Follow them to the letter (5)
3. High when an error costs millions (6)
4. Facts that must agree across systems (4)
6. What an auditor wants to see (5)

Appian makes enterprise AI reliable.
appian

**Solutions:** 1.Process, 2.Rules, 3.Stakes, 4.Data, 5.Agent, 6.Trail, 7.Review

MARDI 17 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25468
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

# Le Monde

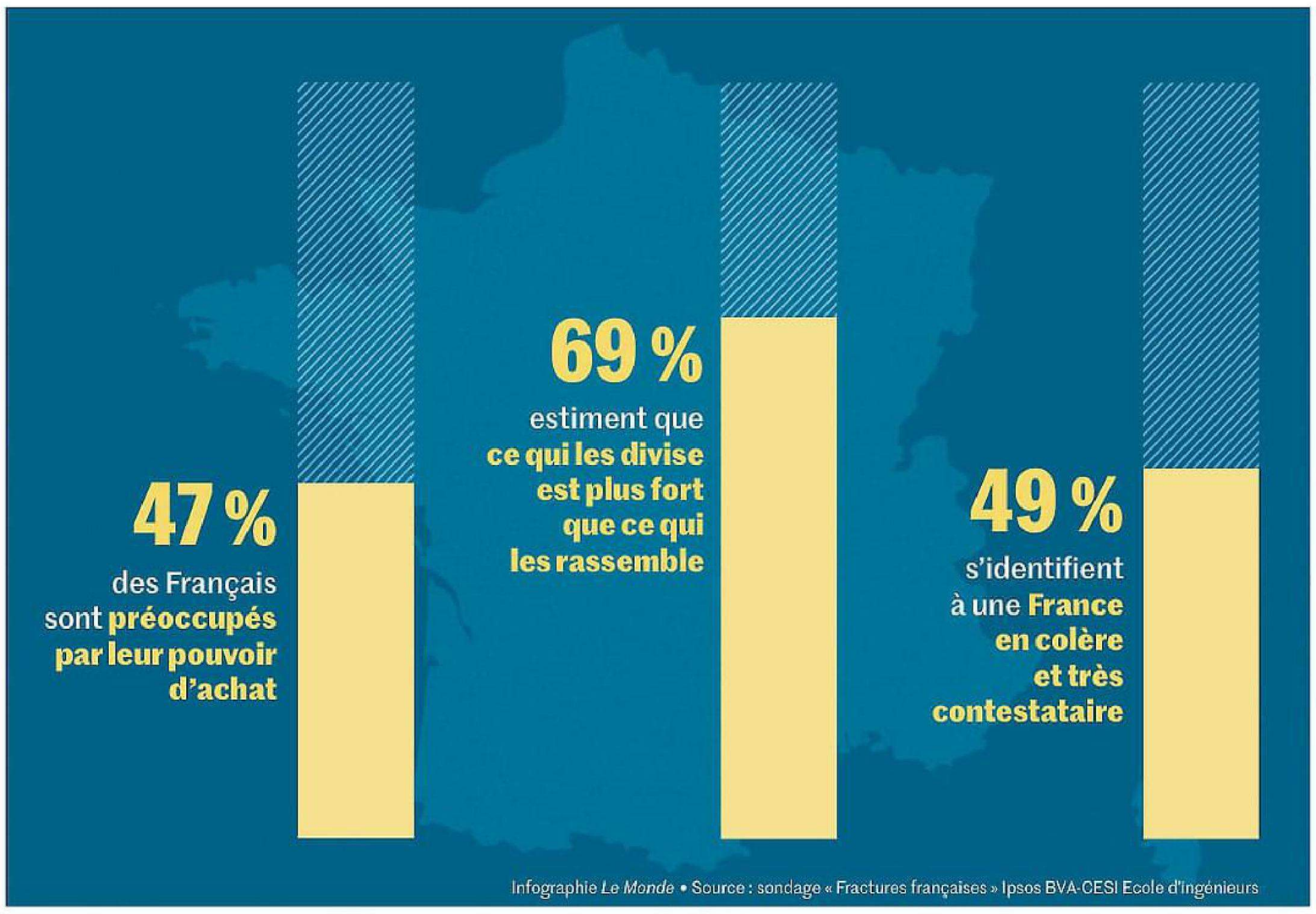





# Un paysage politique clivé, une société éruptive

- « Le Monde » publie les résultats de l'étude « Fractures françaises » sur les valeurs de la population, réalisée par Ipsos BVA-CESI Ecole d'ingénieurs
- La société y apparaît conflictuelle et le clivage gauche-droite fait un très net retour
- Les Français semblent vivre dans des réalités différentes, et seule une minorité pense que l'élection présidentielle apportera des solutions

PAGES 12 À 14




## Pour le RN, les limites de la dédiabolisation

Le mouvement de normalisation de l'image du parti d'extrême droite semble s'enrayer, observe Blanche Leridon, directrice des études France à l'Institut Montaigne

PAGE 13

## La violence, marqueur politique déterminant

Le rapport à la violence, facteur de rejet, d'inquiétude ou d'identification, est revenu en force dans le débat public, analyse Brice Teinturier, directeur général délégué d'Ipsos BVA

PAGE 13

ÉDITORIAL

## PRÉSIDENTIELLE : LE DÉFI DE L'UNITÉ

PAGE 31

## Course aux armements, guerre en Ukraine : la difficile régulation de l'IA militaire

**LA CONFÉRENCE D'EXAMEN** de la Convention sur certaines armes classiques, dite « CCAC », prévue jusqu'au 19 novembre à Genève (Suisse), doit être le lieu d'importantes discussions sur la régulation de l'intelligence artificielle (IA) dans les systèmes d'armes. Un moment important dans les débats en pleine ébullition autour des risques de cette technologie qui progresse sur les théâtres de guerre.

Plusieurs capitales européennes, dont Paris, aimeraient qu'un instrument de contrôle des systèmes d'armes autonomes soit adopté. Un défi dans un contexte de course aux armements. En Ukraine, des soldats et des spécialistes de l'IA s'interrogent sur les responsabilités liées à son usage. Une réflexion difficile à tenir en temps de guerre, tandis que l'ennemi russe avance sans se poser de questions.

PAGES 2 ET 4

## Enquête
## A Lyon, l'emprise du prêtre Jean-Bernard Plessy sur une étudiante

Mis en examen pour viols sur personne vulnérable, l'ex-directeur de la prestigieuse Institution des Chartreux a exercé durant vingt-trois ans une domination sur tout le groupe scolaire

PAGES 20-21

## Economie Le lent décrochage de la France face au reste de l'Europe

**DEPUIS LE DÉBUT** de l'année, la France est entrée en quasi-stagnation et affiche l'une des plus faibles croissances européennes. L'explication la plus évidente – la guerre au Moyen-Orient, qui a fait flamber les prix du pétrole et du gaz – ne suffit pas. Ailleurs en Europe, l'économie résiste mieux. La France bénéficie cependant de quelques facteurs atténuants. *« Cette sous-performance est très inhabituelle »*, relève Isabelle Mateos y Lago, économiste en chef à BNP Paribas, pour qui les vagues de chaleur et la sécheresse ont particulièrement affecté le pays.

PAGE 16

## COP31
## La question de la facture climatique au centre des débats

PAGE 9

## Crise sociale
## De Toulouse à Rennes, les ressorts d'une mobilisation qui dure

PAGE 10

## Présidentielle
## Entre Glucksmann et les macronistes, des relations tortueuses

PAGE 14

## Musique
## A la recherche du meilleur jeune chef d'orchestre

Le Concours international de musique de Genève organisait, vendredi 13 novembre, une compétition de direction d'orchestre, une première depuis plus de trente ans

PAGE 22

## Agriculture
## Indispensable, le maïs est menacé par le dérèglement du climat

PAGE 17




VU PAR CHAPPATTE (SUISSE) — CARTOONING FOR PEACE




PUBLIÉ DANS « THE BOSTON GLOBE », LE 12 NOVEMBRE.

M 00147 - 1117 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

MERCREDI 18 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25469
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

# Le Monde




SCIENCE & MÉDECINE – SUPPLÉMENT
QUAND LES CITOYENS S'ASSOCIENT AUX RECHERCHES EN SANTÉ

# Cyberattaques : pourquoi la France dénonce l'Iran

▸ La piste iranienne a vite été privilégiée, après l'attaque ayant visé les systèmes de réfrigération de 700 supermarchés dans la nuit du 11 au 12 octobre

▸ Mais, si la France préfère habituellement la discrétion pour régler ses différends avec Téhéran ou Moscou, elle a changé de posture dans cette affaire

▸ Devant la gravité de l'agression malmenant la souveraineté nationale, Emmanuel Macron a pris la décision de désigner publiquement l'Iran

▸ Cette dénonciation et le lancement d'une enquête ouvrent la voie à des contre-mesures de Paris dans le domaine cyber ou par le biais de sanctions

▸ Ces dernières semaines, la République islamique multiplie les opérations clandestines et les menaces sur le sol européen

PAGES 2-3

# LES SCANDALES DE LA DEUTSCHE BANK RÉVÉLÉS PAR UNE FUITE DE DONNÉES

▸ Une enquête journalistique internationale montre comment la banque allemande a cherché à préserver ses marchés auprès d'oligarques russes ou de Jeffrey Epstein

▸ L'opération « Inside Deutsche Bank » a été permise par deux lanceurs d'alerte anonymes, qui ont transmis plus de 15 millions de fichiers confidentiels

▸ Des documents secrets lient, pour la première fois, Donald Trump à de l'argent sale azerbaïdjanais, avec des transactions effectuées dans les années 2010

→ PAGES 18-19

## Diplomatie Xi accueille Trump et Poutine pour un sommet inédit

C'EST L'AFFICHE diplomatique de l'année : le président chinois, Xi Jinping, devait accueillir, les 18 et 19 novembre, de nombreux dirigeants à l'occasion du sommet de la Coopération économique Asie-Pacifique (APEC). Le point d'orgue en sera la rencontre prévue en marge, jeudi matin, entre Xi Jinping, Donald Trump et Vladimir Poutine. L'Iran, le nucléaire mais aussi l'Ukraine sont au menu des discussions. Par cet événement, la Chine veut apparaître comme une puissance incontournable, capable de rassembler des pays et des intérêts aussi hétéroclites. Le tout dans le décor stupéfiant de la ville de Shenzhen (dans le Sud-Est chinois), une zone de champs et de villages de pêcheurs devenue en un demi-siècle un centre d'innovation et le symbole d'une nouvelle Chine avec laquelle il faut composer.

PAGES 6-7

## Immigration
### Cinq pays de l'UE projettent des expulsions vers le Rwanda

L'Allemagne, l'Autriche, le Danemark, la Grèce et les Pays-Bas ont annoncé, lundi, la création d'une plateforme où pourront être renvoyés les demandeurs d'asile déboutés

PAGE 8

## Défense
### Airbus-Dassault, une mésentente pénalisante pour l'Europe

La rivalité industrielle entre les deux groupes, qui ont des visions stratégiques différentes, a conduit à l'abandon de projets-clés pour la protection de l'UE

PAGE 15

## Cinéma
### Dans « Jupiter », la solitude d'un président face à l'arme nucléaire

PAGE 21

## Football
### Philippe Diallo, candidat inattendu à la présidence de la FIFA

PAGE 14

## Justice
### La violence masculiniste en ligne au cœur d'un procès

PAGE 12

VU PAR AMORIM (BRÉSIL) — CARTOONING FOR PEACE




## Présidentielle
### Le RN assume l'idée de cesser l'aide à Kiev

Mettant en avant l'« état des finances publiques », Marine Le Pen entend stopper, si elle accède à l'Elysée en mai 2027, l'aide bilatérale directe à Kiev, mais aussi toute contribution française aux plans européens

PAGE 11

ÉDITORIAL

MARINE LE PEN ET L'UKRAINE, ENTRE HYPOCRISIE ET LÂCHETÉ

PAGE 30

SERRER DES MAINS, C'EST UTILE. SE SERRER LES COUDES, C'EST VITAL.

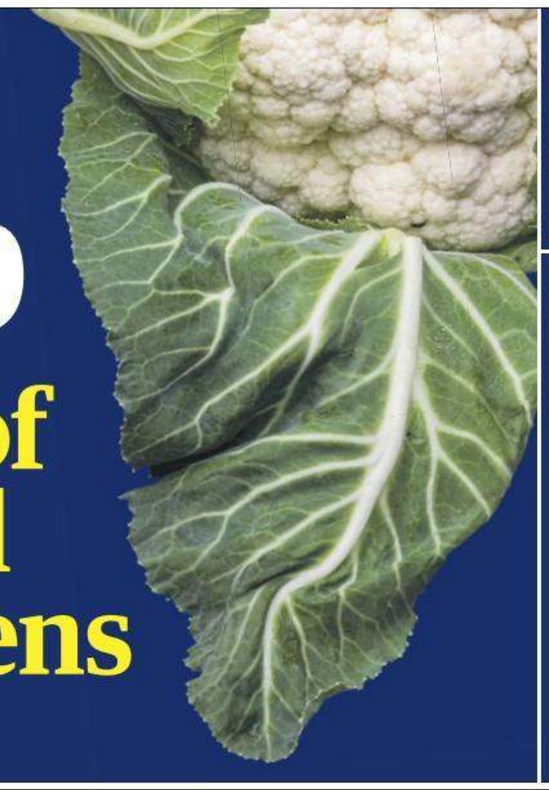
Faites le choix d'agir. Donnez sur restosducoeur.org

LES RESTAURANTS DU CŒUR
LES RELAIS DU CŒUR

M 00147 - 1118 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

The Guardian
Tuesday
17 November 2026
£3.50
*From £2.40 for subscribers*



## Root to tip

### The A-Z of eating all your greens

→ *Life & Arts*

## Raye leads the way with 11 Grammy nominations

→ *Life & Arts*



# Police 'retreating from streets' as funding crisis grows, warn chiefs

Nine forces pleading for extra cash face 'tipping point' on core services

**Exclusive**
**Vikram Dodd**
*Police and crime correspondent*

Police chiefs say officers are "retreating from the streets" amid the worst financial crisis in decades, which has left nine forces seeking exceptional financial support from the government.

Paul Sanford, the chief constable of Norfolk police and the finance lead for the National Police Chiefs' Council (NPCC), said exceptional financial support (EFS) was needed if forces across England and Wales were to "remain operationally viable".

He named the nine forces as Durham, Cleveland, Greater Manchester, Wiltshire, Bedfordshire, South Yorkshire, Gloucestershire, Lincolnshire and Norfolk.

The Home Office – which will decide whether or not the forces will get extra money, or whether the relevant councils will be allowed to charge taxpayers more – declined to confirm how many forces had applied for support.

The government argues it has already given forces extra money in real terms, but police chiefs say demands on them have risen, as have population numbers.

When Labour came to power in July 2024, officer numbers stood at 148,536, according to June 2024 figures. By March this year, the figure had fallen to 147,822, and senior officers expect it to fall further.

Sanford told the Guardian: "Demand has gone up, population has increased. There is a growth in complex cases, sexual offending and historic inquiries, and civil orders. All of those are the right thing to do, but they've not come with the funding required.

"That is why you see the retreat from the streets. Policing is in worse financial shape now than it has been for decades. Those forces who have applied for EFS believe that they are close to the tipping point where the ability to deliver core services can no longer be sustained."

One of the factors affecting budgets is the government's early release scheme for prisoners, intended to ease overcrowding in jails. The NPCC has predicted this will lead to a rise in crime of up to 6%, with a consequent need for officers to respond.

Police chiefs now say the projected funding gap for forces by 2030 has rocketed from £3bn to £4.3bn. They point to the use of reserves worth £300m by 43 forces

7 →

## Israel used Amazon face tool to track Palestinians

**Exclusive**
**Harry Davies**
**Yuval Abraham**

The Israeli military uploaded 3.5m photos to Amazon's cloud platform in order to use the US company's facial recognition technology to analyse images of Palestinians, the Guardian can reveal.

Leaked documents show the expansive catalogue of images was moved into Amazon's cloud in the early months of Israel's devastating aerial bombardment and ground offensive in Gaza.

The Israeli military department that uploaded the images informed Amazon of the decision to do so in early 2024 so it could use Rekognition, the company's AI-powered image analysis platform for a facial recognition project.

The documents obtained by the Guardian form part of an investigation into the Israeli military's reliance on the technology and infrastructure of Amazon's cloud computing business to monitor Palestinians. According to the files and

4 →



## I spy Robert Pattinson is the new James Bond

**News** *Page 16* →

## Calls for staggered age of consent

Woman who accused David Walliams of grooming her when she was 15 speaks out in favour of law change.

**News** *Page 2* →

## Milburn: PM must spend billions to help young

Report on Britain's youth jobs crisis calls for welfare, education, health and employment policy shake-up.

**News** *Page 8* →

4,00€ mardi 17 novembre 2026 LE FIGARO - N° 25 573 - www.lefigaro.fr - France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



## MÉDIAS

DANS LES MANIFESTATIONS, L'INQUIÉTANT DÉCHAÎNEMENT DE VIOLENCE CONTRE LES REPORTERS DES CHAÎNES D'INFO PAGE 23

Un journaliste de BFMTV agressé à Lyon, samedi.

## ART DE VIVRE

LE TEMPS, ALLIÉ PRÉCIEUX DE LA HAUTE JOAILLERIE

NOTRE SUPPLÉMENT






LE FIGARO ÉTUDIANT

Le classement des meilleures écoles d'ingénieurs 2027

NOTRE CAHIER SPÉCIAL

**COLLECTIVITÉS**
En colère, les élus locaux hantés par le spectre de la récession PAGES 4 ET 5

**GAUCHE**
Le duel Rousseau-Tondelier plonge les Verts dans une guerre ouverte PAGE 6

**NVIDIA**
L'incroyable scénario d'un possible retour de Jensen Huang PAGE 18

**CINÉMA**
Le charme secret des tournages à l'Élysée PAGE 28

**CHAMPS LIBRES**


- À Moscou, plongée dans les rayons interdits de la bibliothèque Lénine
- Un grand entretien avec Henri Guaino
- La chronique de Renaud Girard
- La tribune collective de 1000 élus locaux

PAGES 13 À 15


FIGARO **OUI** FIGARO **NON**

**Réponses à la question de lundi :**
L'Ukraine doit-elle accepter de céder le Donbass à la Russie en échange d'une adhésion à l'Otan ?

| OUI 43% | NON 57% |
|---|---|

VOTANTS : 90 824

Approuvez-vous le refus d'Édouard Philippe de participer à une primaire de la droite et du centre ?

**Téléchargez l'appli du Figaro pour voter**

CAPTURE X

# Immigration : le virage de fermeté de cinq pays de l'UE

**L'Allemagne, l'Autriche, le Danemark, les Pays-Bas et la Grèce ont conclu un accord avec le Rwanda pour y créer un « centre de retour » qui doit accueillir les demandeurs d'asile déboutés et expulsés.**

C'est un nouveau pas dans l'arsenal répressif de l'Union européenne contre l'immigration illégale. Cinq pays membres de l'UE – Allemagne, Autriche, Danemark, Grèce et Pays-Bas – ont annoncé lundi à Vienne la concrétisation de leurs négociations avec le Rwanda pour y implanter un premier « centre de retour » pour migrants arrivés illégalement et déboutés du droit d'asile. Ce projet a été rendu possible par l'adoption définitive du règlement retour de l'UE le 1er octobre dernier. Outre le Rwanda, des discussions sont en cours avec l'Ouganda et l'Ouzbékistan. Une centaine de personnes seraient concernées dans un premier temps par les renvois à Kigali, soit une vingtaine par pays. Le montant des compensations financières n'a pas été dévoilé. La Commission européenne a *« salué l'initiative »* et *« le travail préparatoire »* effectué par les cinq États pour *« garantir le respect des droits humains »* dans le futur centre.

→ QUAND LA JUSTICE BRITANNIQUE TORPILLAIT LE PLAN DE BORIS JOHNSON → LA FRANCE REFUSE UN DISPOSITIF QUE MACRON JUGE INEFFICACE → DANS LES AÉROPORTS FRANÇAIS, LA CHASSE À LA FRAUDE AUX PASSEPORTS SE DURCIT PAGES 2 ET 3



SEBASTIEN SALOM-GOMIS / AFP

**À Nantes, la visite du ministre de l'Éducation au lycée Mandela tourne au fiasco**

**Alors que l'établissement, incendié début octobre, a rouvert brièvement lundi après six semaines de fermeture, la visite d'Édouard Geffray a rallumé la contestation des lycéens. Des dizaines de CRS ont dû intervenir.** PAGE 8 ET L'ÉDITORIAL

## Mission Volia : des soldats français déployés en Ukraine

La présence de soldats français en Ukraine était un secret partiellement éventé. Mais, en dévoilant le nom de Volia (« volonté » ou « résistance » en ukrainien), la radio RFI a braqué la lumière sur une mission que le ministère des Armées et l'état-major préféraient maintenir sous les radars. Elle ne concernerait que quelques dizaines de soldats déployés depuis l'été pour veiller aux équipements de l'armée ukrainienne et dispenser des formations. À travers eux, la France assume un rôle moteur dans le soutien à Kiev. PAGE 7

ÉDITORIAL par Vincent Trémolet de Villers

## *Génération engloutie*

« Le shérif est en prison » : Mel Brooks en avait fait une comédie absurde. Aurait-il tourné « Le Ministre de l'Éducation viré de l'école » ? C'est tout aussi absurde, mais ce n'est pas drôle du tout. Au contraire, c'est en tous points tragique et révoltant. Rappelons les faits : début octobre, des activistes mettaient le feu au lycée Nelson-Mandela. Un bâtiment superbe en plein cœur de Nantes. Un mois plus tard, le voici rouvert (les commerçants dont les boutiques ont été dévastées noteront cet exemple de célérité de l'État sur fonds publics). Pour ce jour de retrouvailles, un mot d'accueil a été fixé sur les murs par les professeurs en écriture inclusive. Édouard Geffray, « le ministre de l'Éducation nationale et de l'Empathie », a voulu être de la partie. Mal lui en a pris, il a fallu les forces de l'ordre pour l'exfiltrer de l'école sous les huées. Des gamins avaient pris le pouvoir au son de refrains antifascistes et d'insultes menaçantes vis-à-vis des journalistes de CNews, contraints de se replier dans une classe. Scène pathétique, précipité accablant de la démission et de la faiblesse de l'État. Voilà plus d'un mois qu'un noyau fanatique impose dans nombre de lycées et d'universités un confinement des élèves et des enseignants qui veulent travailler. Le Covid avait installé l'idée jusqu'ici inconcevable d'une vie sans aller à l'école ; le mouvement d'aujourd'hui révèle que les études ne servent à rien puisque le président de la République et le gouvernement préfèrent ménager les bloqueurs plutôt que de protéger le travail et l'instruction de la jeunesse silencieuse. La démission est généralisée : la présence n'est plus nécessaire (faire l'appel le matin, est-ce déjà une microagression pour les élèves ?) ; les notes sont renvoyées au musée (la moyenne est un avantage acquis) ; l'effort, le mérite, l'excellence sont engloutis dans la vacuité de revendications pleurnichardes ; la réalité est reconnue coupable de discrimination systémique. *« La jeunesse est un naufrage »*, s'amusait Philippe Muray : il avait tort, c'est la démagogie des adultes et la veulerie de l'État qui sont en train de noyer une génération.

### Démission et faiblesse de l'État




AND : 4,60 € - BEL : 4,10 € - CH : 5,00 CHF - D : 4,60 € - ESP : 4,60 € - GR : 4,10 € - LUX : 4,10 € - MAR : 37 DH - DOM : 5,10 € - PORT.CONT. : 4,10 € - TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

M 00108 - 1117 - F: 4,00 €p

Clarín

## Accidente insólito en el fin de una gira extraordinaria

León XIV cerró ayer en Perú su histórica visita a la región. En medio del fervor, alguien lanzó un pequeño rosario que impactó en el ojo derecho del Papa. A pesar del dolor, siguió adelante. P. 3



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXXI Nº 29.089, **PRECIO: $ 4.800,00** EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 46.

Martes 17 de noviembre de 2026

# Milei, en modo electoral: elogios a los empresarios y un gesto para Bullrich

Dijo: "Serán los empresarios los que saquen el país adelante".

"Es un placer y un honor poder estar compartiendo este momento con todos ustedes, que en el fondo son los que van a sacar el país adelante porque son los creadores de riqueza". Con esas palabras, Javier Milei arrancó su discurso anoche ante el Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICyP). También les pidió a los empresarios que "se la jueguen" y que vean "qué problemas le pueden resolver a la gente". En un guiño a la ex ministra de Seguridad recordó que cuando le presentó su protocolo antipiquetes tanto Nicolás Posse como Victoria Villarruel no lo querían. "Desde que somos Gobierno pasamos de tener 9 mil piquetes a cero", destacó. P. 7

ARIEL GRINBERG



**Ganadores.** Scarlatto, a la derecha, junto a Kirschbaum, Faciolince, Pavón, Mara (Premio Ñ a la Trayectoria), Harwicz y González.

## Una novela negra que refleja la violencia narco ganó el Premio Clarín

Un Jurado de Honor integrado por la académica y escritora Betina González, la narradora Ariana Harwicz y el escritor colombiano Héctor Abad Faciolince eligió "Los pozos" como la ganadora de la edición 2026 del Premio Clarín Novela, con un reconocimiento de $ 14 millones y la edición de la obra por Clarín Alfaguara. Graciela Scarlatto se impuso a los 1.414 manuscritos enviados desde 35 países, en la edición más convocante del certamen. Ambientada en un pueblo del noroeste argentino, la novela gira en torno a disputas de poder en una organización narco, y empieza con un hombre enterrado hasta el cuello que dialoga con su verdugo. También fue reconocido con el Premio Ñ a la Trayectoria el galerista Jorge Mara. P. 38

## Dos de cada diez autos en el país circulan sin seguro

Son más de 3 millones de conductores que no tienen una póliza de responsabilidad civil, una cobertura básica ante un accidente. Entre las causas se señalan razones económicas y la antigüedad del parque automotor: se calcula que el promedio en Argentina es de 14,8 años, y hay 15,7 millones de vehículos activos, sin contar motos. En el último año las aseguradoras pagaron a razón de un choque cada 7 segundos. P. 26

## Guiño de Cristina a Massa: impulsa a Michel para la Magistratura

En un gesto que alimenta su confrontación con Axel Kicillof, la ex presidenta sorprendió al acordar con Sergio Massa -posible rival del gobernador bonaerense para una candidatura presidencial- la designación de Guillermo Michel, actual diputado y ex titular de Aduana, para un asiento en el Consejo de la Magistratura. P. 10



**Robo piraña.** Y las imágenes del asalto.

## Vaciaron en medio minuto un negocio en Quilmes

Apenas 30 segundos les llevó a diez delincuentes asaltar el céntrico local de Lucciano's. Los ladrones se llevaron el dinero que había en la caja, mercadería y las pertenencias de dos clientas. Quedaron grabados. P. 31